

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 21.1.076.01,  
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФГБУ «ЦЕНТРАЛЬНЫЙ НИИ ОРГАНИЗАЦИИ  
И ИНФОРМАТИЗАЦИИ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ» МИНЗДРАВА  
РОССИИ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ  
ДОКТОРА МЕДИЦИНСКИХ НАУК

аттестационное дело № \_\_\_\_\_

решение диссертационного совета от 21 июня 2023 г., № 46

О присуждении Вавилову Александру Владимировичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени доктора медицинских наук.

Диссертация «Организация оказания медицинской помощи в стационарных условиях при плановой госпитализации» по специальности 3.2.3 – «Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения», принята к защите 15 марта 2023 года, протокол № 30, диссертационным советом 21.01.076.01 на базе ФГБУ «Центральный научно-исследовательский институт организации и информатизации здравоохранения» Министерства здравоохранения Российской Федерации, адрес: 127254, г. Москва, ул. Добролюбова, дом 11, Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации о создании диссертационного совета № 1216/нк от 12.10.2022 г.

Соискатель Вавилов Александр Владимирович, 27 марта 1970 года рождения. Диссертацию на соискание ученой степени кандидата медицинских наук на тему «Оптимизация лечебно-диагностического алгоритма и диспансеризации детей при врожденных диафрагмальных грыжах» по специальности 14.00.35 – детская хирургия защитил в 2005 году в диссертационном совете на базе ГОУ ВПО «Санкт-Петербургская государственная педиатрическая медицинская академия» МЗ РФ. Работает доцентом кафедры общественного здоровья и здравоохранения ФГБОУ ВО «Самарский государственный медицинский университет» Минздрава России.

Диссертация выполнена на кафедре общественного здоровья и здравоохранения в ФГБОУ ВО «Самарский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации.

Научный консультант – Суслин Сергей Александрович, доктор медицинских наук, профессор, заведующий кафедрой общественного здоровья и здравоохранения ФГБОУ ВО «Самарский государственный медицинский университет» Минздрава России.

Официальные оппоненты:

1. Щепин Владимир Олегович, доктор медицинских наук, профессор, член-корреспондент РАН, руководитель направления «Стратегический анализ общественного здоровья и здравоохранения» ФГБНУ «Национальный научно-исследовательский институт общественного здоровья им. Н.А. Семашко» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации;

2. Коновалов Олег Евгеньевич, доктор медицинских наук, профессор, профессор кафедры общественного здоровья, здравоохранения и гигиены ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов»;

3. Кочубей Аделина Владимировна, доктор медицинских наук, профессор, заведующая кафедрой экономики и маркетинга Академии постдипломного образования ФГБОУ «Федеральный научно-клинический центр специализированных видов медицинской помощи и медицинских технологий ФМБА России» дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация: ФГБОУ ВО «Тюменский государственный медицинский университет» Минздрава России в своем положительном заключении, подписанном заведующей кафедрой общественного здоровья и здравоохранения ФГБОУ ВО «Тюменский государственный медицинский университет» Минздрава России, доктором медицинских наук, доцентом Брынзой Н.С. указала, что диссертационное исследование Вавилова Александра Владимировича «Организация оказания медицинской помощи в стационарных условиях при плановой госпитализации» по специальности

3.2.3 – «Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения», представленное к защите на соискание ученой степени доктора медицинских наук является самостоятельной завершенной научной квалификационной работой, в которой содержится решение научной проблемы - совершенствования организации оказания медицинской помощи в стационарных условиях при плановой госпитализации.

По актуальности, научно-практической значимости, степени обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, их достоверности и научной новизне полученных данных диссертация полностью соответствует требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденным Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г. (в актуальной редакции), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук, а ее автор – Вавилов Александр Владимирович заслуживает присуждения ученой степени доктора медицинских наук по специальности 3.2.3 - Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения.

Соискатель имеет 43 опубликованных работы по теме диссертации, из них в рецензируемых научных изданиях, включенных в перечень ВАК РФ опубликовано 18 работ, в том числе 1 работа в изданиях, входящих в международные реферативные базы данных и системы цитирования, 2 монографии, одно учебно-методическое пособие. Также получено 9 свидетельств о регистрации объекта интеллектуальной собственности.

К наиболее значимым работам автора по теме диссертации относятся:

1. Суслин, С.А. Стандартизация управления качества медицинской помощи /С.А. Суслин, А.В. Вавилов, Р.И. Гиннятулина, А.Р. Сараев // Проблемы стандартизации в здравоохранении. – 2019. № 5-6. - С. 51-57 (0,44 п.л., авт. – 0,11).

2. Суслин, С.А. Характеристика плановой госпитализации пациентов в городской многопрофильной больнице / С.А. Суслин, А.В. Вавилов, Р.И.

Гиннятулина, В.В. Павлов, А.Р. Сараев // Современные проблемы здравоохранения и медицинской статистики. – 2020. - № 3. - С. 209-222 (0,88 п.л., авт. – 0,18).

3. Суслин, С.А. Совершенствование работы приемного отделения городской многопрофильной больницы / С.А. Суслин, А.В. Вавилов, Р.И. Гиннятулина // Исследование и практика в медицине. – 2020. - № 2. – С. 179-193 (0,95 п.л., авт. – 0,32).

4. Суслин, С.А. Совершенствование работы операционного блока многопрофильной больницы /С.А. Суслин, А.В. Вавилов, А.С. Бенян //Современные проблемы здравоохранения и медицинской статистики. – 2021. – №4. - С.549-569 (1,32 п.л., авт. – 0,44).

5. Вавилов, А.В. Система внутреннего обучения как фактор повышения эффективности управления персоналом больницы / А.В. Вавилов, С.А. Суслин, Р.И. Гиннятулина, Н.С. Измалков, С.Х. Садреева // Современные проблемы здравоохранения и медицинской статистики. – 2022. - № 5. - С. 462-482 (1,32п.л., авт. – 0,26).

В опубликованных работах, общим объемом 53,41 печатных листа, участие автора 16,43 печатных листов, приводятся основные результаты диссертационного исследования. Недостоверных сведений об опубликованных работах в диссертации не содержится.

На автореферат диссертации поступили отзывы от:

1. Доктора медицинских наук, профессора, заведующего кафедрой общественного здоровья и здравоохранения № 1 ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный медицинский университет» Минздрава России Борщука Евгения Леонидовича.

2. Доктора медицинских наук, главного научного сотрудника лаборатории управления общественным здоровьем № 81 ФГБУ науки «Институт проблем управления им. В.А. Трапезникова» Российской академии наук Черкасова Сергея Николаевича.

3. Доктора медицинских наук, доцента, профессора кафедры общественного здоровья и здравоохранения им. Н.А. Семашко Института общественного здоровья им. Ф.Ф. Эрисмана ФГАОУ ВО «Первый Московский государственный медицинский университет им. И.М. Сеченова» Минздрава России Эккерт Натальи Владимировны.

4. Доктора медицинских наук, профессора, заведующей кафедрой общественного здоровья и здравоохранения ФГБОУ ВО «Саратовский государственный медицинский университет им. В.И. Разумовского» Минздрава России Еругиной Марины Василидовны.

5. Доктора медицинских наук, профессора, заведующего кафедрой общественного здоровья и организации здравоохранения с курсом ИДПО ФГБОУ ВО «Башкирский государственный медицинский университет» Минздрава России Шарафутдиновой Назиры Хамзиновны.

6. Доктора медицинских наук, доцента, заведующего кафедрой общественного здоровья, здравоохранения и социальной работы ФГБОУ ВО «Северный государственный медицинский университет» Минздрава России Мордовского Эдгара Артуровича.

7. Доктора медицинских наук, профессора, проректора по непрерывному образованию и региональному развитию, заведующей кафедрой общественного здоровья и здравоохранения Института дополнительного профессионального образования ФГБОУ ВО «Южно-Уральский государственный медицинский университет» Минздрава России Москвичевой Марины Геннадьевны.

Все отзывы положительные, критических замечаний не содержат, в них подчеркивается актуальность, научная новизна, теоретическая и практическая значимость диссертационной работы и данных, представленных в диссертации.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается наличием публикаций в рецензируемых журналах по теме, представленной к защите диссертации, а также необходимостью полного,

всестороннего и объективного анализа диссертации, определения ее научной и практической ценности.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

- *разработаны* научно обоснованные предложения по совершенствованию оказания медицинской помощи пациентам в стационарных условиях при их плановой госпитализации;

- *предложены* оригинальные организационные решения по совершенствованию работы приемного отделения больницы с учетом зонирования и формирования логистических потоков пациентов, регулирования времени пребывания их в приемном отделении;

- *доказана* высокая результативность предложенных организационных решений в области управления организацией оказания медицинской помощи в стационарных условиях;

- *введены* новые подходы к оценке деятельности крупной многопрофильной больницы с учетом ретроспективного и проспективного анализа ее деятельности, которые позволили устранить существующие проблемы, негативно влияющие на процессы функционирования медицинской организации;

- создана система внутреннего обучения сотрудников;

- разработана обучающая программа для ЭВМ по 3D-моделированию деятельности многопрофильного стационара в виртуальной реальности;

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

- *доказана* универсальность и воспроизводимость разработанных методик по совершенствованию наиболее важных процессов в оказании медицинской помощи пациентам в стационарных условиях при их плановой госпитализации;

Применительно к проблематике диссертации *результативно использованы* основные методы исследования: аналитический, статистический, социологический, монографического описания,

организационного моделирования, экспертных оценок, моделирования конечных результатов;

- *изложено* обоснование необходимости совершенствования существующей организационно-функциональной модели оказания медицинской помощи пациентам в стационарных условиях при их плановой госпитализации;
- *раскрыты* существующие проблемы в организации оказания медицинской помощи в крупной многопрофильной больнице областного центра при плановой госпитализации,
- *изучены* современные проблемы совершенствования деятельности персонала крупной больницы;
- *проведена* оценка результативности деятельности медицинской организации, оказывающей медицинскую помощь населению в стационарных условиях;
- *проведена модернизация* взаимодействия медицинских организаций, оказывающих помощь в амбулаторных и стационарных условиях, на этапе подготовки пациента к плановой госпитализации.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

- *разработан и внедрен* комплекс медико-организационных мероприятий по совершенствованию организации и проведения плановой госпитализации, работы приемного отделения и операционного блока, деятельности персонала в многопрофильной больнице;
- *предложены* организационные мероприятия по психологической поддержке сотрудников;
- *определены* перспективы использования предложенных организационных методик оптимизации деятельности медицинских организаций, оказывающих помощь населению в стационарных условиях при плановой госпитализации;
- *создан* колл-центр на базе многопрофильной больницы, позволяющий осуществлять преемственность в оказании медицинской помощи пациентам в амбулаторных и стационарных условиях, внедрять разработанные медико-организационные мероприятия совершенствования плановой госпитализации;

- *представлены* практические рекомендации по дальнейшему совершенствованию организации оказания медицинской помощи пациентам в стационарных условиях при их плановой госпитализации.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

- *теория* совершенствования организации оказания медицинской помощи в стационарных условиях при плановой госпитализации пациентов построена на принципах повышения доступности и качества оказания медицинской помощи, повышения эффективности использования материальных, кадровых, информационных ресурсов, оптимизации деятельности важнейших структурных подразделений больницы (приемного отделения, операционного блока, кадровой службы), на результатах анализа значительного объема статистических данных, она согласуется с опубликованными научными данными по теме диссертации;
- *идея* изменения организации и проведения плановой госпитализации пациентов базируется на комплексном анализе научно-организационных и нормативно-правовых аспектов деятельности медицинских организаций, оказывающих медицинскую помощь в стационарных условиях;
- *использованы* сравнения авторских данных и результатов, полученных ранее по исследуемой проблеме и представленных в зарубежной и отечественной научной литературе;
- *установлено* качественное совпадение ряда полученных автором результатов с данными, представленными в экспертных оценках независимых источников по изучаемой тематике;
- *использованы* современные методики сбора и обработки исходной информации, соответствующие цели и задачам диссертационного исследования, современные статистические методы с использованием программных средств, обработка и интерпретация данных.

Личный вклад соискателя состоит в непосредственном участии в формулировании цели и задач исследования, разработке методологии и выборе методов исследования, составлении плана, программы и организации



исследования, участия в исследовании (95%). Автором сформулированы современные проблемы организации медицинской помощи в стационарных условиях (100%), дана комплексная оценка деятельности многопрофильной больницы (95%), изучена деятельность приемного отделения (100%), дана характеристика процесса плановой госпитализации пациентов (100%), проанализирована работа операционного блока (95%), разработаны медико-организационные мероприятия по совершенствованию деятельности персонала (95%), дана оценка результативности комплекса медико-организационных мероприятий по совершенствованию работы многопрофильной больницы (100%), разработаны девять программ для ЭВМ по реализуемым направлениям исследования (90%). Автором осуществлена обработка результатов исследования (90%), проанализированы и обобщены результаты исследования (100%).

В ходе защиты диссертации высказано критическое замечание, что в диссертации получены интересные результаты, которые не нашли своего отражения ни в автореферате, ни в выводах, ни в предложениях, как то: анализ финансовых затрат до и после внедрения предложенного комплекса медико-организационных мероприятий (В.И. Перхов), анализ изменения летальности при плановой и экстренной госпитализации (В.С. Ступак).

Соискатель Вавилов Александр Владимирович согласился с замечаниями и высказал намерение учесть их в дальнейшей работе.

На заседании от 21 июня 2023 года диссертационный совет принял решение: за решение актуальной научной проблемы, имеющей существенное значение для общественного здоровья, организации и социологии здравоохранения присудить Вавилову Александру Владимировичу ученую степень доктора медицинских наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 15 человек, из них 15 докторов наук по шифру специальности 3.2.3 – Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения,

участвовавших в заседании, из 21 человека, входящего в состав совета, проголосовали: за – 15, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель заседания  
диссертационного совета

Ученый секретарь  
диссертационного совета

Дата оформления Заключения 21 июня 2023 г.



В.И. Стародубов

Т.П. Сабгайда