

УТВЕРЖДАЮ

Ректор

ФГБОУ ВО НГМУ Минздрава России  
д-р мед. наук, профессор

Игорь Олегович Маринкин

«19 » января 2024 г.

19.01.2024 № 140-17/19  
На \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_



## ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Новосибирский государственный медицинский университет»

Министерства здравоохранения Российской Федерации

о научно-практической ценности диссертации

Доцентниковой Ольги Александровны на тему «Комплекс организационных мероприятий по обеспечению сельского здравоохранения врачебными кадрами», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности: 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза

### Актуальность темы исследования

Диссертационное исследование посвящено актуальным на сегодняшний день вопросам привлечения молодых специалистов в сферу сельского здравоохранения и представляет собой высокий интерес, с позиций организаторов здравоохранения, в части решения вопроса кадрового дефицита в медицинских организациях сельской местности.

Решение вопроса дефицита врачебных кадров в медицинских организациях сельской местности, осуществляется преимущественно за счет федеральных мероприятий по предоставлению единовременных компенсационных выплат медицинским работникам, адресно направленных, в том числе, на процесс привлечения молодых специалистов в сферу сельского здравоохранения. Но также

не малоизвестно, что молодые специалисты не спешат связывать свою профессиональную деятельность с работой в сельской местности по ряду причин, в частности - неудовлетворенность уровнем заработной платы и условиями труда, недостаточный уровень социальной и профессиональной защиты, отсутствие условий для профессионального роста и развития. Выпускники медицинских ВУЗов являются наиболее уязвимой когортой с позиции потери кадров и часть из них уже в процессе обучения не планирует работать в сфере сельского здравоохранения.

Существующие на сегодняшний день исследования по изучению вопросов восполнения кадрового дефицита в медицинских организациях сельской местности, ориентированы исключительно на материальные методы стимулирования работников сферы сельского здравоохранения и не предлагают комплексного подхода к решению вопроса восполнения врачебных кадров в сельской местности, не учитывают роль медицинского ВУЗа, как ключевого элемента в решении вопроса восполнения кадрового дефицита сельском здравоохранении, а также не принимают во внимание социально-демографические и профессионально-мотивационные особенности выпускников образовательных организаций высшего образования в процессе трудоустройства в сельское здравоохранение.

Актуальность исследования подтверждена комплексностью организационного подхода, направленного на привлечение выпускников медицинского вуза в сельское здравоохранение, базирующегося на этапах профессионального становления молодого специалиста сельского здравоохранения в рамках системы социальных статусов «абитуриент – обучающийся – выпускник», таких важных критериях, как профориентационная работа с потенциальными абитуриентами, разработка механизма выявления мотивации выпускников к трудоустройству в сельскую местность, а также системе наставничества, направленной на раннюю адаптацию обучающегося к корпоративной культуре медицинской организации сельской местности и формированию профессиональной идентичности.

Вышеизложенное свидетельствует об актуальности проведенного Дощанниковой Ольгой Александровной исследования.

### **Оценка новизны, достоверность и ценность полученных автором результатов**

Автором исследования впервые получены новые сведения по обеспеченности врачебными кадрами медицинских организаций сельской местности Нижегородской области с учетом реализации мероприятий социально-экономического стимулирования специалистов сельского здравоохранения, оценена результативность целевого приема абитуриентов и целевой подготовки обучающихся по договорам о целевом обучении, предусматривающим последующее трудоустройство в медицинские организации сельской местности, проведена сравнительная оценка мероприятий социально-экономического стимулирования молодых специалистов сельского здравоохранения, реализуемых на территории Нижегородской области, выявлены ключевые факторы, влияющие на формирование решения молодого врача работать в сельском здравоохранении в долгосрочной перспективе с учетом возможности участия в программах социально-экономической поддержки, систематизированы и обобщены социально-демографические и профессионально-мотивационные характеристики обучающихся медицинского ВУЗа и молодых специалистов сельского здравоохранения с интеграцией их мотивации к реализации профессиональной деятельности в условиях сельского здравоохранения. Автором впервые предложен алгоритм оценки перспективности выпускника медицинского ВУЗа как потенциального специалиста сельского здравоохранения, а также в разработке и внедрении комплекса мероприятий по привлечению выпускников медицинского ВУЗа в сельское здравоохранение, основанный на совокупности материальных, профессионально-мотивационных и социально-демографических факторов и доказательстве преимущества использования комплекса организационных мероприятий по сравнению с отдельно взятыми мероприятиями социально-экономического стимулирования молодых специалистов для обеспечения

сельского здравоохранения врачебными кадрами.

Ценность диссертационного исследования в том, что автору удалось комплексно подойти к формированию предложений в рамках поставленной цели исследования, изучив особенности обеспеченности врачебными кадрами сельского населения и медицинских организаций сельской местности, особенности нормативно-правового регулирования процесса привлечения молодых специалистов в медицинские организации сельской местности, проанализировав современные проблемы мотивации, привлечения и закрепления молодых специалистов в медицинских организациях, расположенных в сельских и отдаленных районах и готовность выпускников медицинского ВУЗа к трудоустройству в медицинские организации сельской местности, представить сравнительную характеристику мероприятий социально-экономического стимулирования молодых специалистов сельского здравоохранения (на примере Нижегородской области).

### **Обоснованность научных положений и выводов**

Для достижения цели исследования были использованы современные методы статистического анализа, сбора и обработки статистических данных. Объем репрезентативной выборки определялся по соответствующим формулам, необходимым для обеспечения достоверности объема выборок. Репрезентативность объема выборки подтверждена математически и соответствует объему, необходимому для проведения социологических исследований.

Результаты исследования были подвергнуты статистической обработке методами параметрической и непараметрической статистики, в частности, использованием аналитического, социологического методов, метода экспертных оценок и контент-анализа, организационного моделирования и эксперимента.

Апробация результатов исследования представлена в виде обсуждений на научно-практических конференциях, а также в виде публикаций основных полученных результатов.

## **Соответствие содержания диссертации паспорту специальности**

Область диссертационного исследования включает изучение кадрового обеспечения органов и учреждений системы здравоохранения, особенности подготовки медицинских кадров, а также разработка цифровых технологий управления здравоохранением. Указанная область исследования соответствует паспорту научной специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза (медицинские науки), а именно пункту 14 – «Исследование проблем управления здравоохранением, разработка цифровых технологий управления лечебно-профилактическими учреждениями, службами и здравоохранением в целом с целью совершенствования организационных форм и методов работы органов управления здравоохранением и медицинскими организациями, оценки эффективности их деятельности» и пункту 16 – «Изучение кадрового обеспечения органов и учреждений системы здравоохранения, особенности подготовки и переподготовки медицинских кадров различного профиля, изучение мнения медицинского персонала по вопросам организации медицинской помощи пациентам».

## **Значимость результатов для медицинской науки и клинической практики**

Автором доказано, что комплексность подхода к процессу привлечения врачебных кадров в сельское здравоохранение позволит повысить привлекательность сельского здравоохранения для обучающихся и выпускников медицинского ВУЗа. Благодаря полученным в исследовании результатам, медицинские организации сельской местности получили действенный механизм персонализированного отбора высокомотивированных абитуриентов и студентов для целевой подготовки. Предложенная программа наставничества в отношении обучающихся медицинского ВУЗа способствует формированию профессиональной вовлеченности молодого специалиста в процессе освоения

образовательной программы.

Результаты диссертационного исследования внедрены в работу регионального органа исполнительной власти в сфере здравоохранения, применяются в образовательном процессе медицинского вуза, а также в организации учебно-методического процесса медицинского вуза.

### **Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации**

Полученные автором результаты и выводы рекомендуется использовать в работе федеральных и региональных органов управления здравоохранением, руководителям образовательных организаций высшего образования, руководителям медицинских организаций сельской местности для принятия управленческих решений в вопросах привлечения врачебных кадров.

### **Публикации**

По теме диссертации опубликовано 21 научная работа, в том числе 7 статей в научных журналах и изданиях, которые включены в перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук, из них 1 – в журналах, входящих в международные реферативные базы Scopus и Web of Science.

### **Соответствие автореферата содержанию диссертации**

Автореферат полностью отражает основное содержание диссертации, оформлен в соответствии с требованиями п. 25 Положения о присуждении ученых степеней.

В ходе изучения диссертационной работы к соискателю возникло несколько уточняющих вопросов:

1. Как способствует реализация предложенной программы

наставничества обучающихся их трудоустройству в медицинские организации сельской местности, исполнению условий договора целевого обучения и формированию профессиональной вовлеченности при освоении медицинской специальности?

2. В автореферате и в тексте самого диссертационного исследования автор дает рекомендации и предложения региональным органам исполнительной власти, образовательным организациям высшего образования, руководителям медицинских организаций сельской местности. Возможно ли применение подобных рекомендаций федеральным органом исполнительной власти в сфере здравоохранения, в части привлечения и закрепления медицинских кадров?

### **Заключение**

Диссертация Дощаниковой Ольги Александровны «Комплекс организационных мероприятий по обеспечению сельского здравоохранения врачебными кадрами», представленная к защите на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза, является законченной научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований, содержится решение актуальной научной задачи – по научному обоснованию комплекса организационных мероприятий по обеспечению сельского здравоохранения врачебными кадрами

Диссертационная работа Дощаниковой О.А. по актуальности, научной новизне, практической значимости и достоверности полученных результатов, полноте изложения и обоснованности выводов соответствует требованиям пункта 9 Положения о присуждении ученых степеней (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013 года № 842), предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

Отзыв заслушан, обсужден и одобрен на заседании проблемной комиссии

«Современные проблемы общественного здоровья, здравоохранения, экономики здравоохранения» ФГБОУ ВО НГМУ Минздрава России 22 января 2024 года протокол № 1.

Отзыв составил:

Заведующий кафедрой организации здравоохранения и общественного здоровья ФГБОУ ВО НГМУ Минздрава России  
доктор медицинских наук, профессор

Юрий Иосифович Бравве

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации  
ул. Красный проспект, д.52, г. Новосибирск, 630091  
тел+7(383)2223204  
e-mail: [rectorngmu@yandex.ru](mailto:rectorngmu@yandex.ru)

Подпись д-ра мед. наук, профессора Бравве Ю.И. заверяю,  
Ученый секретарь ФГБОУ ВО НГМУ Минздрава России  
д-р мед. наук, профессор



М.Ф. Осипенко