

## **ОТЗЫВ**

официального оппонента доктора медицинских наук, профессора Кром Ирины Львовны на диссертационную работу Дощаниковой Ольги Александровны на тему «Комплекс организационных мероприятий по обеспечению сельского здравоохранения врачебными кадрами», представленную на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3 – Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза

### **Актуальность диссертационного исследования**

Для сельских территорий регионов Российской Федерации облигатным фактором развития является здоровье сельского населения. Сельская медицина в России характеризуется как ограниченно доступная и недостаточно эффективная вследствие территориальной отдаленности, невысоких объемов финансирования, дефицита врачебных кадров. Диссертационное исследование посвящено актуальным вопросам привлечения молодых специалистов в сферу сельского здравоохранения и решения вопроса кадрового дефицита в медицинских организациях сельской местности.

В настоящее время решение проблемы дефицита врачебных кадров в медицинских организациях, расположенных на сельских территориях, во всех субъектах Российской Федерации осуществляется преимущественно за счет мероприятий по предоставлению единовременных компенсационных выплат медицинским работникам, направленных, в том числе на привлечение молодых специалистов. Однако молодые специалисты не видят пректив своей профессиональной деятельности с работой в сельском здравоохранении по ряду причин, среди которых неудовлетворенность уровнем заработной платы и условиями труда, недостаточный уровень социальной и профессиональной защиты, отсутствие условий для профессионального роста. Существующие исследования, направленные на изучение проблемы кадрового дефицита в медицинских организациях на сельских территориях, не

учитывают роль медицинского ВУЗа как ключевого звена в решении вопроса трудоустройства врачебных кадров в сельском здравоохранении.

В связи с этим, необходимость совершенствования механизмов привлечения и трудоустройства молодых специалистов – выпускников медицинского вуза в медицинские организации на сельских территориях послужило основанием для проведения диссертационного исследования Дощаниковой Ольгой Александровной и нашло свое отражение в разработке комплекса организационных мероприятий по обеспечению сельского здравоохранения врачебными кадрами.

Проблемы с организацией медицинской помощи населению, проживающему на сельских территориях, необходимость совершенствования системы сельского здравоохранения регионов определило актуальность и своевременность диссертационного исследования Дощаниковой Ольги Александровны.

**Цель диссертационного исследования** – научное обоснование комплекса организационных мероприятий по обеспечению сельского здравоохранения врачебными кадрами.

**Научная новизна исследования:**

- получены новые данные по обеспеченности врачебными кадрами медицинских организаций сельской местности Нижегородской области с учетом реализации мероприятий социально-экономического стимулирования специалистов сельского здравоохранения;
- дана оценка результативности целевого приема абитуриентов и целевой подготовки обучающихся по договорам о целевом обучении, предусматривающим последующее трудоустройство в медицинские организации сельской местности;
- проведена сравнительная оценка мероприятий социально-экономического стимулирования молодых специалистов сельского здравоохранения, реализуемых на территории Нижегородской области;

- ключевые факторы, влияющие на формирование решения молодого врача работать в сельском здравоохранении на долгосрочную перспективу с учетом возможности участия в программах социально-экономической поддержки;
- систематизированы и обобщены социально-демографические и профессионально-мотивационные характеристики обучающихся медицинского ВУЗа и молодых специалистов сельского здравоохранения, а также дана оценка их отношения к реализации профессиональной деятельности в условиях сельского здравоохранения;
- предложен алгоритм оценки перспективности выпускника медицинского ВУЗа как потенциального специалиста сельского здравоохранения;
- разработан и в условиях организационного эксперимента внедрен комплекс мероприятий по привлечению выпускников медицинского ВУЗа в сельское здравоохранение, основанный на совокупности материальных, профессионально-мотивационных и социально-демографических факторов;
- доказаны преимущества использования комплекса организационных мероприятий по сравнению с отдельно взятыми мероприятиями социально-экономического стимулирования молодых специалистов для обеспечения сельского здравоохранения врачебными кадрами.

**Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования** заключается в том, что комплексный подход к процессу привлечения врачебных кадров в сельское здравоохранение позволит повысить привлекательность сельского здравоохранения для обучающихся и выпускников медицинского ВУЗа. Медицинские организации сельской местности получили действенный механизм персонифицированного отбора высокомотивированных абитуриентов и студентов для целевой подготовки. Реализация программы наставничества в отношении обучающихся способствует формированию профессиональной вовлеченности молодого специалиста в процессе освоения образовательной программы, а полученные

результаты исследования могут быть использованы федеральными и региональными органами исполнительной власти, руководителями образовательных организаций высшего образования, руководителями медицинских организаций сельской местности для принятия управленческих решений в вопросах обеспечения врачебными кадрами.

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Диссертационная работа Дошанниковой Ольги Александровны является завершенным научным исследованием, в котором автор решает актуальную задачу разработки комплекса организационных мероприятий по обеспечению сельского здравоохранения врачебными кадрами.

Задачи исследования логичны, для их решения использованы современные методы исследования. Положения, выносимые на защиту, согласованы с целью и задачами исследования.

### **Внедрение результатов в практику:**

- основные научные положения, выводы и рекомендации диссертационной работы используются в деятельности Министерства здравоохранения Нижегородской области, в том числе в виде: соглашения о взаимодействии при реализации механизма целевого обучения, соглашения о реализации наставничества;
- результаты настоящего исследования используются в образовательном процессе на кафедре общественного здоровья и здравоохранения ФДПО ФГБОУ ВО «ПИМУ» Минздрава России;
- основные научные положения, выводы и рекомендации диссертационной работы используются в деятельности Министерства здравоохранения Нижегородской области, в том числе в виде: соглашения о взаимодействии при реализации механизма целевого обучения, соглашения о реализации наставничества;

– результаты настоящего исследования используются в образовательном процессе на кафедре общественного здоровья и здравоохранения ФДПО ФГБОУ ВО «ПИМУ» Минздрава России.

**Апробация результатов исследования.** Материалы исследования представлены и обсуждены на российских и международных научно-практических конференциях.

**Публикации.** По результатам докторской диссертации опубликована 21 научная работа, в том числе 7 статей, включенных в перечень рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК при Министерстве высшего образования и науки Российской Федерации, из них 1 – в журналах, входящих в международные реферативные базы Scopus и Web of Science.

**Объем и структура диссертации:** диссертация состоит из введения, обзора литературы, пяти глав собственных исследований, заключения, выводов, предложений, списка литературы и приложений. Изложена на 194 страницах, иллюстрирована 35 рисунками, содержит 26 таблиц, 1 схему. В работе использовано 236 библиографических источников, из них – 142 отечественных и 94 зарубежных авторов.

**Во введении** обоснована актуальность темы докторской диссертации, определена цель и поставлены задачи исследования, сформулированы научная новизна и основные положения, выносимые на защиту, представлены личный вклад автора, сведения об апробации и внедрении результатов исследования в практику, сведения о научных публикациях по материалам исследования.

**В первой главе** «Актуальные проблемы кадрового обеспечения медицинских организаций, расположенных в сельской местности» проведен обзор литературы и нормативных правовых актов, регламентирующих организацию сельского здравоохранения, который показал, что в настоящее время в России действует комплекс современных документов, регламентирующих организацию, координацию и контроль оказания медицинской помощи сельскому населению.

Представлены сведения об укомплектованности, численности и обеспеченности врачебными кадрами медицинских организаций на сельских территориях, дана их половозрастная характеристика, особенности нормативно-правового регулирования процесса привлечения молодых специалистов в медицинские организации на сельских территориях.

**Во второй главе** «Материалы и методы исследования» представлены программа, материалы и методы исследования. Диссертационное исследование проводилось с 2016 по 2022 гг. в сельском здравоохранении Нижегородской области и включало 4 этапа. Диссертант работал в количественной исследовательской традиции, используя результаты анкетирования врачей, а также анализа статистических данных и управлеченческих документов. Объемы выборочной совокупности проведенных опросов достаточны, использованные методы адекватны поставленным задачам.

**В третьей главе** «Оценка условий формирования кадрового потенциала для медицинских организаций сельских и удаленных территорий» представлена оценка результатов профориентационной работы с абитуриентами и целевой подготовки специалистов для сельского здравоохранения. Автором исследования установлено, что 47% абитуриентов нуждаются в помощи специалиста по профессиональной ориентации на этапе завершения общеобразовательного учреждения, 38% абитуриентов – в информировании о возможности последующего трудоустройства, 76% абитуриентов – о возможности получения высшего образования в рамках договора о целевом обучении с последующим трудоустройством в сельские медицинские организации.

Автором установлено, что сельские медицинские организации, составляющие договор о целевом обучении в качестве организаций, в которые в последующем планируется трудоустройство выпускников медицинских ВУЗов, составляют в среднем 19,6% от общего числа договоров по целевому обучению, что значительно меньше потребности во врачебных кадрах

указанных организаций. В работе представлены результаты реализации программ социально-экономического стимулирования молодых специалистов сельского здравоохранения, отразившие динамику притока врачебных кадров в медицинские организации сельских территорий Нижегородской области в зависимости от характеристики мер материального стимулирования, предоставляемых в разные временные периоды. Доказана высокая значимость социально-экономической поддержки сельских врачей и доказано положительное влияние социально-экономического механизма на показатель обеспеченности сельского населения врачебными кадрами.

**В четвертой главе** «Социально-демографические и мотивационно-характерологические особенности молодых специалистов сельского здравоохранения» представлены результаты анкетного опроса интернов и ординаторов ФГБОУ ВО «Приволжского исследовательского медицинского университета» Минздрава России, а также молодых специалистов – участников программ социально-экономического стимулирования работников сельского здравоохранения.

Автором проведено комплексное изучение отношения респондентов к работе в сельской местности, выявлено что наибольшую готовность работать в сельской местности демонстрируют респонденты из числа уроженцев сельской местности, в то время как ведущими мотивационными факторами, влияющими на принятие молодыми специалистами решения жить и работать в сельской местности являются «предоставление служебного жилья», «возможность участия в ипотечных программах льготного кредитования», «обеспечение автотранспортным средством».

Также, автором исследования проведено анкетирование молодых специалистов – участников программ социально-экономического стимулирования работников сельского здравоохранения, которое выявило превалирование в числе респондентов уроженцев сельской местности. Установлено, что в группе респондентов, участвовавших в программах поддержки молодых специалистов по обеспечению готовым жильем и

автотранспортным средством, выявлено значимо большее количество планировавших остаться в сельской местности и продолжить трудовую деятельность после окончания срока участия в программе, по сравнению с респондентами, принявшими участие в программе по предоставлению единовременной компенсационной выплате.

**В пятой главе** «Комплекс мероприятий по обеспечению сельского здравоохранения врачебными кадрами» представлен разработанный автором комплекс организационных мероприятий по обеспечению сельских медицинских организаций врачебными кадрами и привлечению выпускников медицинского ВУЗа в сельское здравоохранение, в основе организационной модели которого заложена регламентация деятельности Центра карьеры и профессионального развития по отношению к каждому этапу профессионального становления специалиста здравоохранения в рамках системы социальных статусов «абитуриент – студент – выпускник». Внедрение комплекса мероприятий по совершенствованию механизмов привлечения выпускников медицинского ВУЗа в сельское здравоохранение при профориентации школьников к работе в сельском здравоохранении, выявления мотивированных студентов, информирования студентов медицинского ВУЗа по вопросам трудоустройства в сельские медицинские организации, а также социально-экономического стимулирования молодых специалистов сельского здравоохранения позволили увеличить долю целевых договоров с медицинскими организациями сельской местности до 35,3%, а также увеличить долю выпускников медицинского ВУЗа, трудоустроенных в сельские медицинские организации до 15,2%, что будет способствовать повышению доступности и качества медицинской помощи сельскому населению.

**В заключении** представлено научное обобщение результатов проведенной диссертационной работы, отражены наиболее значимые научные и прикладные результаты.

**Выводы и практические рекомендации** соответствуют цели исследования, отражают поставленные задачи, научно обоснованы, логично вытекают из содержания работы.

**Автореферат** оформлен в соответствии с требованиями ГОСТ Р 7.0.11 – 2011, соответствует содержанию диссертации и в полной мере отражает основные результаты проведенного исследования.

Принципиальных замечаний по работе нет. Однако имеется ряд вопросов к автору диссертационного исследования:

1. Каковы перспективы реализации предложенного в диссертационном исследовании комплекса мероприятий по привлечению выпускников медицинского ВУЗа в сельское здравоохранение в других регионах?

2. При решении кадрового кризиса в сельском здравоохранении Центр карьеры и профессионального развития становится ключевым подразделением, курирующим вопросы профориентации для абитуриентов, студентов и выпускников. Является ли подобное подразделение обязательным в организационной структуре вузов? И если нет, то какое иное подразделение могло бы реализовывать данную работу?

### **Заключение**

Диссертационное исследование Дощаниковой Ольги Александровны на тему «Комплекс организационных мероприятий по обеспечению сельского здравоохранения врачебными кадрами», выполненное при научном руководстве д.м.н., доцента Поздеевой Татьяны Васильевны, представленное на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3 – Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза является завершенной, самостоятельно выполненной научно-квалификационной работой, содержащей новое комплексное решение актуальной задачи по обеспечению сельского здравоохранения врачебными кадрами.

Представленное диссертационное исследование имеет научную новизну, социальную и практическую значимость и полностью соответствует требованиям пп. 9 – 14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 (с изменениями на 26 октября 2023 года), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата медицинских наук, а его автор, Дошанникова Ольга Александровна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3 – Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

**Официальный оппонент:**

Доктор медицинских наук

(14.00.52 – социология медицины), профессор,  
профессор кафедры общественного здоровья и здравоохранения  
(с курсами правоведения и истории медицины)

ФГБОУ ВО СГМУ Минздрава России

*Ирина Львовна* Кром Ирина Львовна

«\_\_\_» 2023 г.

Подпись доктора медицинских наук, профессора Ирины Львовны Кром заверяю:

Ученый секретарь Ученого совета

ФГБОУ ВО «Саратовский ГМУ им. В.И. Разумовского»

Минздрава России



*Т.Е. Липатова* Т.Е. Липатова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный медицинский университет имени В. И. Разумовского» Министерства здравоохранения Российской Федерации, 410012, Приволжский федеральный округ, Саратовская область, г. Саратов, ул. Большая Казачья, 112. Конт.тел. +7(8452)27-33-70, адрес электронной почты: meduniv@sgmu.ru, сайт организации: <https://sgmu.ru/>