

26.01.2024



# Практические аспекты внедрения методических рекомендация по итогам реализация пилотного проекта в 2023 году

Тюфилин Денис Сергеевич,

начальник управления стратегического развития здравоохранения, ФГБУ «ЦНИИОИЗ» Минздрава России

#### Внедрение и блоки мероприятий

Региональный трек внедрения

Локальный трек внедрения

Организационные мероприятия

Подготовка технической базы

Подготовка нормативной правовой базы

Подготовка кадров

Оптимизация бизнес-процессов

#### Региональный трек внедрения

Разработка / актуализация НПА

от 2 недель до 3 месяцев



- Примеры наиболее удачных <u>региональных</u> <u>нормативных актов</u>

Подготовка технической базы

от месяца до 6-8 месяцев

- Конкурентные слоты
- Лист ожидания
- Функционал оператора и АТС

Подготовка кадров

от 2 недель до 2 месяцев



- Примеры оформления речевых модулей
- Формирование плана и материалов для обучения
- Учет темы обращений

Организационные мероприятия

Контроль

Разработка / актуализация ЛНА

от 2 недель до месяца



- Примеры наиболее удачных <u>локальных</u> <u>нормативных актов</u>

Оптимизация бизнеспроцессов от 3-4 месяцев до года

- Распределение потоков
- Распределение функций

Организационные мероприятия

Контроль

#### Коммуникационные дефекты



Медицинское сообщество



Пациентское сообщество



Коммуникационная стратегия в рамках реализации проекта:

- Частоты коммуникаций
- Формат коммуникаций
- Результат коммуникаций





Проект методических рекомендаций по популяризации записи на прием к врачу на ЕПГУ

#### Организационные дефекты

Организация работы контакт-центра



методические рекомендации по организации контакт-центра медицинской организации

- Какие требования?
- Какие функции?
- Как оценивать эффективность?

Организационные решения по повышению доступности ПМСП



методические рекомендации по организационным решениям для повышению доступности ПМСП взрослому населению

- Типовые пути пациента
- Функции персонала при их реализации
- Типовые должностные инструкции

#### Подходы к унификации и стандартизации

Медицинские организации, обслуживающие взрослое население Медицинские организации, обслуживающие детское население

Стоматологические поликлиники

Женские консультации

#### Контроль реализации мероприятий

#### Расчеты показателей

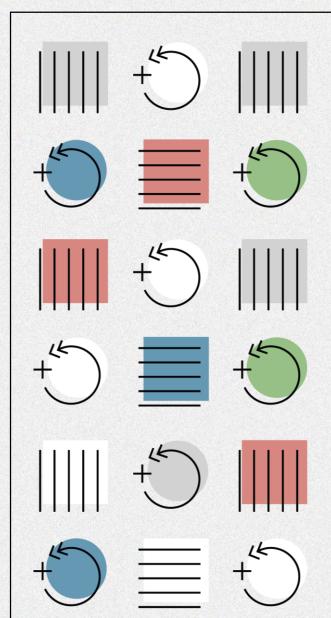
- Для контроля степени успешности внедрения методических рекомендации используется система взаимодополняющих показателей
- Нет смысла показывать ситуацию лучше, чем она есть
- Для каждого показателя предусмотрена методика, с которой важно ознакомиться

### Организация региональной службы мониторинга функционирования системы записи на прием к врачу

- Верхне-уровневые показатели не обязательно свидетельствуют о благополучии
- Скрытые дефекты организации могут быть выявлены только при анализе путей пациента и выездной проверке

### Типовые вопросы

Вопросы	Ответы
Слоты на вакцинацию и диспансеризацию – куда относить?	Конкурентные слоты, а вообще – отдельная запись в КМП/ОМП
Вызов врача на дом – где учитывать?	Неконкурентные
Обращения по листкам нетрудоспособности (открытие, продление, закрытие)	Конкурентные, но вообще необходимо выделить в отдельный поток
Общее число обособленных подразделений организации – что учитывать?	Все подразделения, где есть запись на прием
Слоты для беременных	Неконкурентные слоты или отдельно выделенные слоты в расписании
Слоты у стоматологов, когда нужно лечить несколько зубов	Неконкурентные слоты – если закончились – то записываем на конкурентные
Запись к другому специалисту медицинским работником	Конкурентные слоты – но вообще передаем немедицинскому персоналу
Запись на повторные приемы	Неконкурентные слоты, если закончились – конкурентные – по возможности передать
Диспансерная группа	Неконкурентные слоты
Учет особенностей медицинских организаций (кадровый состав, структура населения и др.)	При наличии обоснования и благополучных показателях – можно менять время приема
Можно ли выйти за пределы 14 специальностей?	Да, но станет сложнее РОИВ, ГВ, врачам и пациентам
Можно ли выйти за горизонт записи в 14 дней?	Да, если возможно технически, лучше только ДН



26.01.2024



# Практические аспекты внедрения методических рекомендация по итогам реализация пилотного проекта в 2023 году

Тюфилин Денис Сергеевич,

начальник управления стратегического развития здравоохранения, ФГБУ «ЦНИИОИЗ» Минздрава России