



# Московский опыт в организации доступности медицинской помощи

Докладчик:  
Заместитель руководителя  
Департамента здравоохранения города Москвы  
Андрей Викторович Старшинин

Москва, 12.12.2022



## В КОНЦЕ 2014 ГОДА КАЖДЫЙ ТРЕТИЙ ПАЦИЕНТ ЗАПИСЫВАЛСЯ К УЧАСТКОВОМУ ВРАЧУ С НАРУШЕНИЕМ СРОКОВ ОЖИДАНИЯ ДОСТУПНОСТИ ВРАЧА

Доступность участковых врачей на конец 2014 года

# 31,6%

пациентов не имели возможности записаться к участковому врачу в сроки, установленные территориальной программой гос. гарантий



Причины низкой доступности участковых врачей



Многочисленные технические и организационные ошибки при составлении расписания в ЕМИАС

Отсутствие контроля за маршрутизацией пациентов в поликлиниках



Большая часть рабочего времени врача была недоступна для приема пациентов

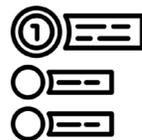
Целевой показатель доступности участковых врачей

Поставлена задача улучшить доступность участковых врачей путем уменьшения количества пациентов, не имевших возможности записаться к участковому врачу в нормативные сроки до

# 5%



В результате мер, реализованных ДЗМ, доступность медицинской помощи в Москве значительно улучшилась в феврале 2015 года до **2,1%**, и продолжает держаться на стабильно высоком уровне.



## Определены 13 приоритетных специальностей врачей

- сгруппированы по двум уровням



## Для них рассчитаны два норматива:

- количество приемов на прикрепленное население;
- количество приемов в месяц на 1 ставку



## Единый шаг сетки для расчетов

- 15 минут

## Выведена формула расчета потребности в ставках



Прикрепленное население



Единый норматив (приемы на 5000 населения в месяц)



Норматив (приемы 420/460 в месяц на 1 ставку)



Требуемые ставки



Занято ставок



Потребность



## На сегодняшний день **6475** участков



Все участки приведены к единому стандарту



Регулярно проводится мониторинг соответствия стандарту оформления участков, наличие врачей на участках в соответствии со схемой «1 врач основной + остальные замещающие»



Потоки пациентов были разбиты  
в основном на 4 категории



**Плановый визит** пациентов  
к врачам-терапевтам участковым  
**по предварительной записи**

**Внеплановый визит** к дежурному врачу  
в часы работы медицинской организации  
**в день обращения**

**Вызов на дом** обеспечивается силами  
отделения медицинской помощи взрослому  
населению **на дому (122)**

Оформление большей части медицинской  
документации осуществляется на медицинском  
посту **в день обращения в порядке живой  
очереди**



# Заведение расписания в ЕМИАС

1

Составление рабочего табеля

2

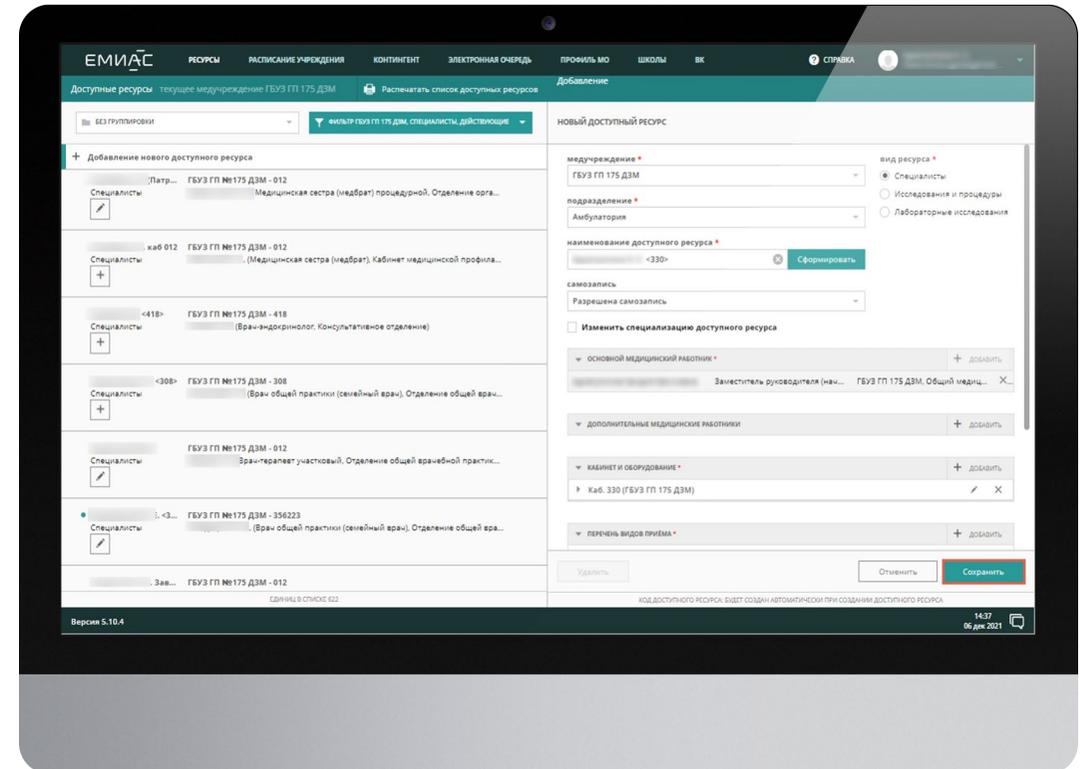
Создание кабинета в ЕМИАС

3

Создание комплексного ресурса врача  
(включает в себя наименование ресурса,  
услуги, оборудование, кабинет и сотрудника)

4

Установка рабочего времени  
в соответствии с табелем





# Заведение расписания в ЕМИАС

5

Установка шага сетки  
(интервал приема)

6

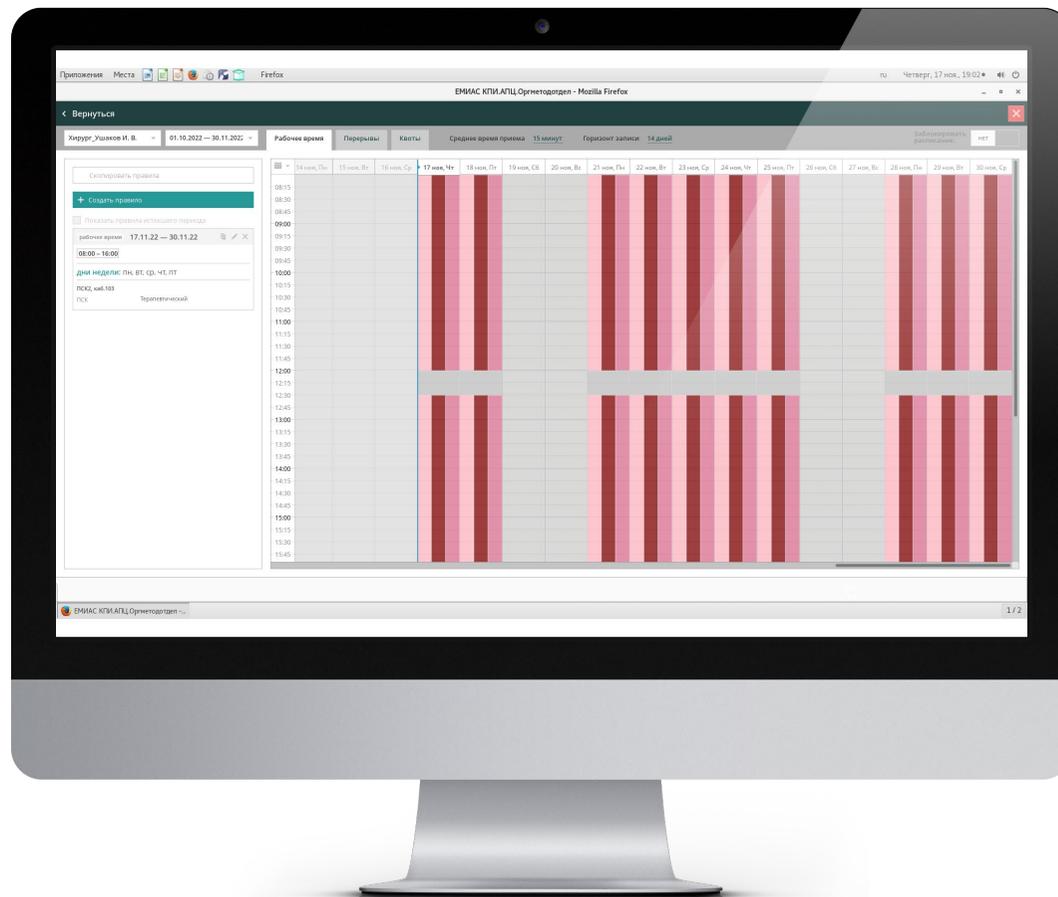
Установка квот в ресурс  
(Время приема пациентов, перерыв)

7

Установка горизонта записи

8

Привязка ресурса к нужному  
участку (только у терапии)

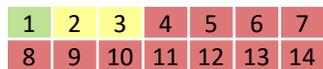




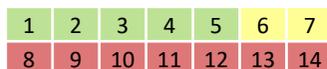
## Обеспеченность – возможность пациента записаться к врачу в тот или иной интервал ожидания

	Зоны ожидания при записи к врачу			
	Зеленая зона (ЗЗ), дней	Желтая зона (ЖЗ), дней	Красная зона (КЗ), дней	Нереализованный спрос (НС)
Участковый врач	0-1	2-3	4-14	Не получилось записаться
Специалисты 1-го уровня	0-5	6-7	8-14	Не получилось записаться
Специалисты 2-го уровня	0-7	8-10	11-14	Не получилось записаться

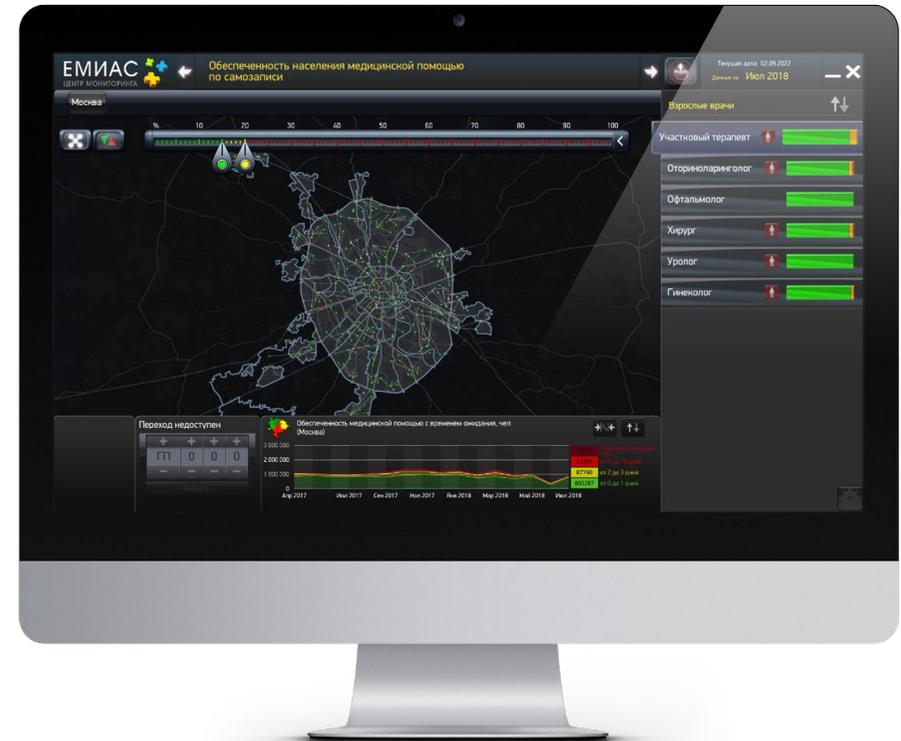
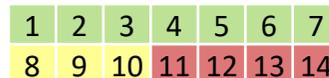
Участковый врач



Специалисты 1-го уровня



Специалисты 2-го уровня



Формула расчета необеспеченности населения медицинской помощью

$$\text{Необеспеченность} = \frac{(КЗ+НС)}{(ЗЗ+ЖЗ+КЗ+НС)} * 100\%$$

Доля пациентов в красной зоне и нереализованный спрос не должны превышать 5% от общего количества записавшихся пациентов

Среднее количество записей к специалистам в неделю:

Участковый врач ~ 400 тыс.

Специалисты 1-го уровня ~ 230 тыс.

Специалисты 2-го уровня ~ 80 тыс.

Общее количество направлений, выданных к врачам второго уровня и на исследования и процедуры ~ 500 тыс



# Запись на прием к врачу в поликлинику

1

Записаться на прием можно через различные источники записи:

- портал госуслуг (1%),
- портал Мэра Москвы (mos.ru) (20%),
- инфомат (15%),
- ЕМИАС.ИНФО (49%),
- ЕМС 122 и др. (15%).

2

Записаться без направления можно к врачам:

- участковому,
- оториноларингологу,
- офтальмологу,
- хирургу,
- урологу.

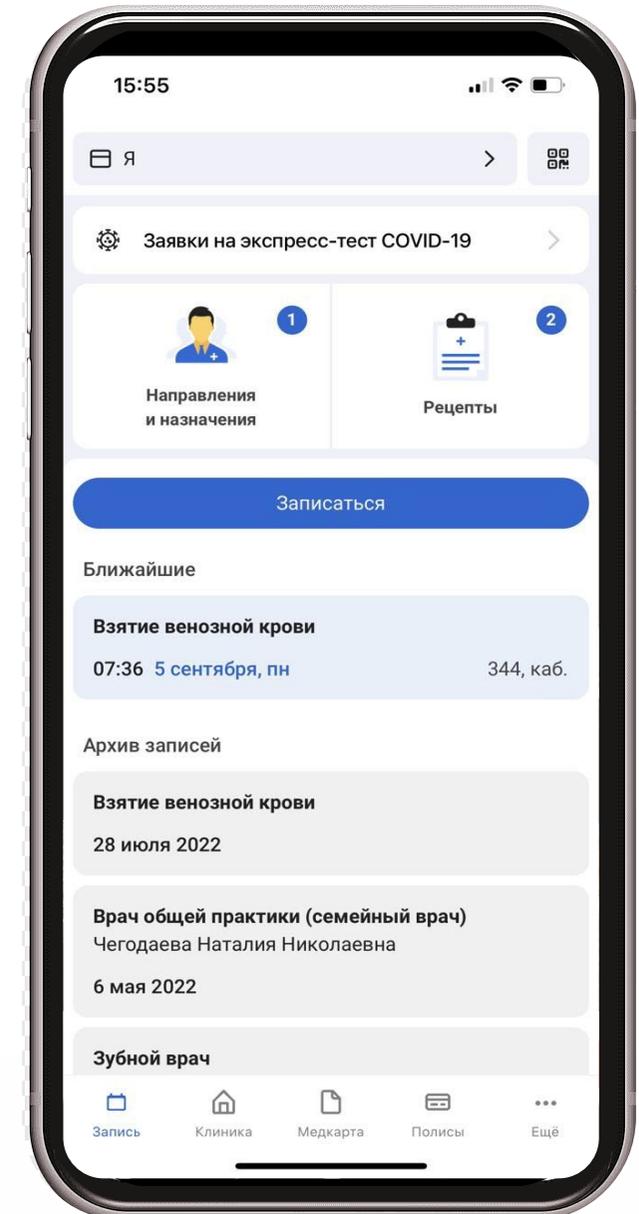
Данные врачи могут выдать направление к специалистам 2-го уровня, к которым пациент не может записаться без направления

Ко всем остальным необходимо получить электронное направление, в т.ч. на исследования и процедуры.

3

Записаться к дежурному врачу:

Во всех МО города Москвы реализована запись к дежурному врачу, реализована электронная очередь.



\* - доля записей через источник за за август 2022



Консультации

**Более 1 млн.**

Потенциально очных приемов  
проведено с помощью  
телемедицинских консультаций



Пациенты

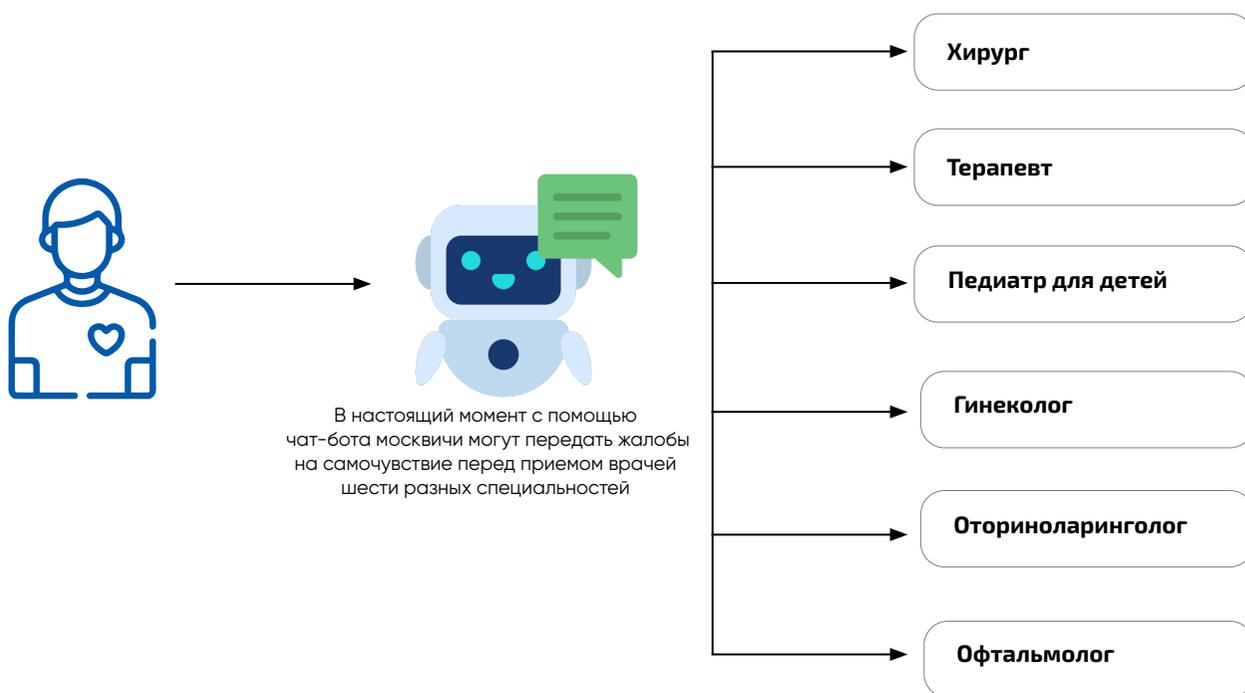
**Более 640 тыс.**

Пациентов получили  
медицинскую консультацию  
не выходя из дома



## Чат-бот для сбора жалоб на самочувствие перед приемом

Цифровой помощник появился в феврале 2021 года, с этого времени им воспользовались уже более 1 млн. пациентов, а чат-бот собрал и передал врачам 1,4 млн. пакетов жалоб на самочувствие.



### Преимущества чат-бота

#### Для пациента:

Заранее вспомнить все жалобы на самочувствие и сформулировать их, не пропустив ничего важного

#### Для врача:

Цифровой помощник позволяет сэкономить время, затрачиваемое на сбор симптомов на приеме, а значит – больше внимания пациенту

### Передать информацию о своем самочувствии чат-боту можно:

В приложении «ЕМИАС.ИНФО»;

По ссылке из СМС.



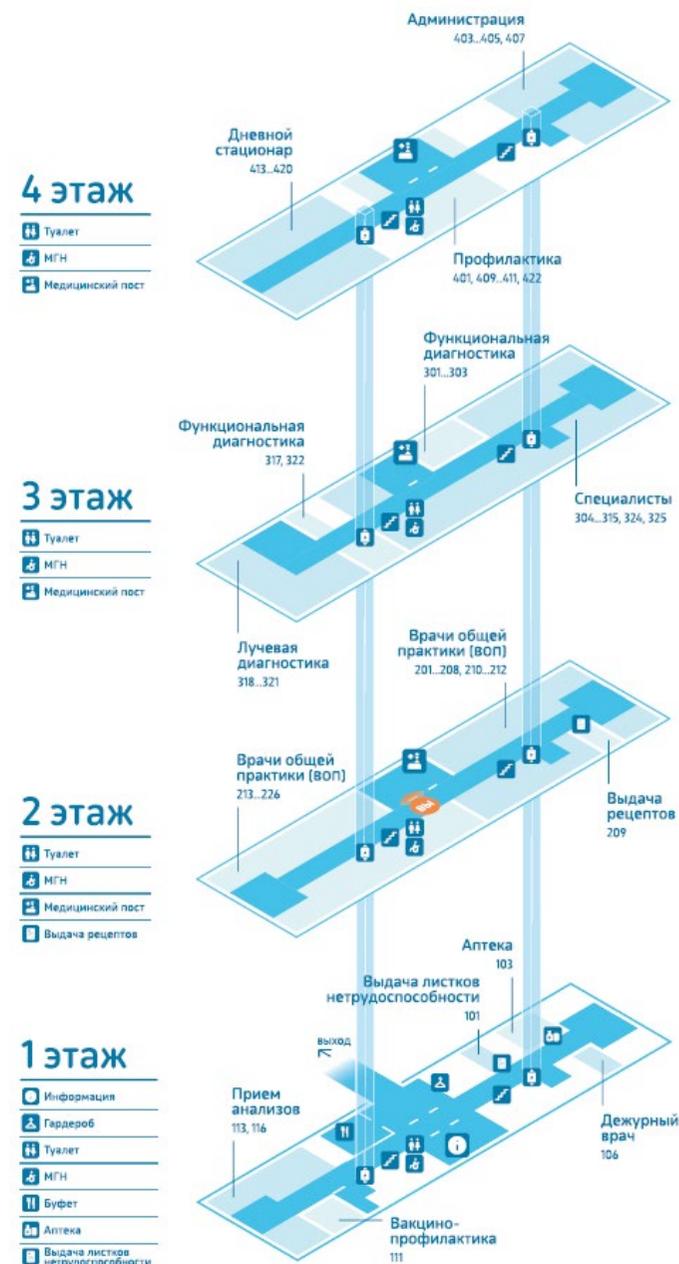
# “Московский стандарт поликлиники” и программа капитальных ремонтов поликлиник

Благодаря внедрению нового московского стандарта поликлиники, пациент получает возможность сократить количество перемещений между различными медицинскими организациями и проходить большинство обследований и исследований в рамках своего поликлинического объединения.

Наиболее востребованные кабинеты располагаются на нижних этажах здания

Менее востребованные и административные кабинеты располагаются на верхних этажах здания

Кабинеты узких специалистов, везде, где это возможно, располагаются рядом с кабинетами функциональной диагностики





# Методика контроля устойчивости «Московского стандарта поликлиники»





# Мониторинг работы врачей в ЕМИАС

Мониторинг работы врачей в ЕМИАС осуществляется с помощью Аналитической подсистемы ЕМИАС ([ar.emias.mos.ru](http://ar.emias.mos.ru)) и Центра мониторинга ЕМИАС (ЦМ ЕМИАС)



Мониторинг доступности



Мониторинг времени ожидания приема у двери



Мониторинг качества расписания врача (распределение рабочего времени)



Среднее время проведения приема



Мониторинг работы дежурного врача



Приемы из-под двери (приемы без записи)



Распределение талонов для записи по врачам



Мониторинг шага сетки приема (интервал приема)

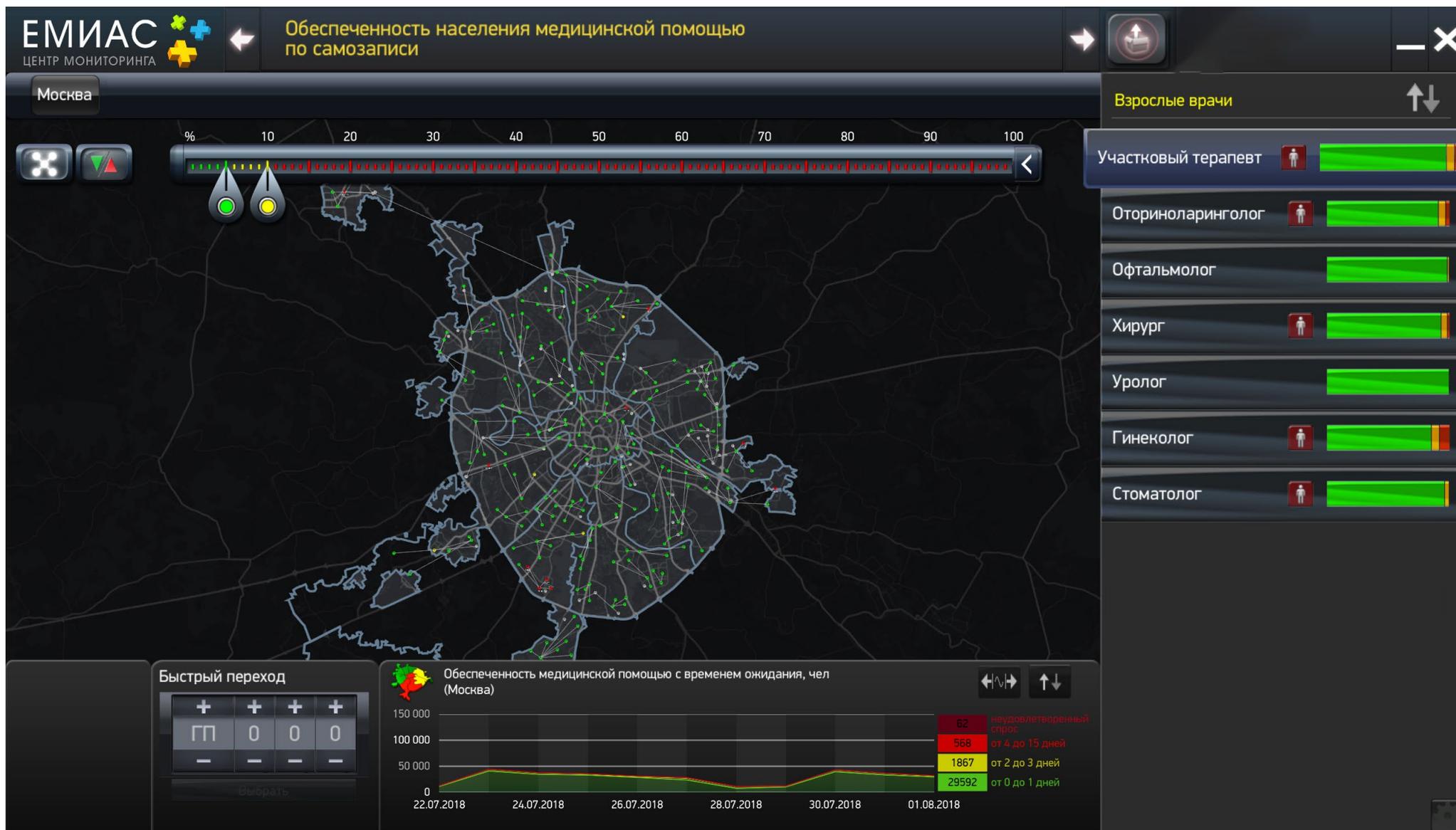


Мониторинг количества несостоявшихся приемов

# ПРИЛОЖЕНИЕ



## ЦМ ЕМИАС



Позволяет руководителям поликлиник и сотрудникам Департамента мониторить основные показатели и выявлять проблемные зоны в работе МО



## АП ЕМИАС

ЕМИАС ANALYTICS

Аналитическая подсистема ЕМИАС

Новости

27 АПРЕЛЯ 2020

### Инструкция пользователя

Подробнее о работе с Аналитической подсистемой ЕМИАС вы можете узнать здесь:  
Инструкция пользователя

27 АПРЕЛЯ 2020

### Избранные отчеты

В Аналитической подсистеме ЕМИАС есть возможность сформировать перечень избранных отчетов для более удобного и быстрого поиска.  
Чтобы добавить отчет в Избранные, необходимо нажать "звездочку" возле наименования отчета, после чего перейти на вкладку избранных отчетов в панели слева:

ЕМИАС ANALYTICS

Справочные материалы

- Анализ показателей расписания.pdf
- Загруженность дежурных врачей.pdf
- Время ожидания приема в очереди по живой очереди.pdf
- Время ожидания приема пациентов АЦ.pdf
- Динамика времени ожидания приема пациентов АЦ.pdf
- Живая очереди.pdf
- Наличие свободных талонов по самозаписи.pdf
- Обеспеченность населения медицинской помощью по самозаписи.pdf
- Статус врача в ЕМИАС.pdf
- Структура приемов пациентов.pdf
- Время ожидания приема в очереди по предварительной очереди.pdf
- Авторизация в АП ЕМИАС.pdf

Позволяет анализировать: информацию о записях и направлениях, качественные характеристики работы медицинского персонала, обеспеченность медицинской помощью населения.



# Мониторинг доступности

ЕМИАС ANALYTICS

АРМ Главного врача

Доступность медицинской помощи по самозаписи

Время ожидания приема пациентов АЦ

Наличие свободных талонов по самозаписи

Динамика времени ожидания приема пациентов АЦ

Обеспеченность населения медицинской помощью по самозаписи

Качество расписания врача

Доступность врачей второго уровня

Неудовлетворенный спрос по специальности

Структура записей и приемов

Дежурные врачи

Приоритетное население

## Обеспеченность населения медицинской помощью по самозаписи

Легенда

Анализ обеспеченности населения медицинской помощью по самозаписи

ОКРУГ	АД	ФИЛИАЛ	НАИМЕНОВАНИЕ ГРУППЫ СПЕЦИАЛЬНОСТЕЙ	КОМФОРТНОС. ЧЕЛ	ДОПУСТИМОС. ЧЕЛ	НЕДОПУСТИМОС. ЧЕЛ	НЕУДОВЛЕТВОРЕННЫЙ СПРОС, ЧЕЛ	НЕОБЕСПЕЧЕННОСТЬ, %	САМОЗАПИСИ ВСЕГО, ЧЕЛ
ЮЗАО	ГБУЗ г. Москвы "Городская поликлиника № 22 ДЗМ"	ГБУЗ "ГП № 22 ДЗМ"	Оториноларингология	762	175	27	0	2,8	964
ЮЗАО	ГБУЗ г. Москвы "Городская поликлиника № 22 ДЗМ"	ГБУЗ "ГП № 22 ДЗМ"	Офтальмология	950	84	130	4	11,5	1 168
ЮЗАО	ГБУЗ г. Москвы "Городская поликлиника № 22 ДЗМ"	ГП 22 Ф 4 (ГП 90)	Оториноларингология	659	198	24	0	2,7	881
ЮЗАО	ГБУЗ г. Москвы "Городская поликлиника № 22 ДЗМ"	ГП 22 Ф 4 (ГП 90)	Офтальмология	1 109	151	195	1	13,5	1 456
ЮЗАО	ГБУЗ г. Москвы "Городская поликлиника № 22 ДЗМ"	ГП 22 Ф 3 (ГП 60)	Оториноларингология	732	183	33	0	3,5	948
ЮЗАО	ГБУЗ г. Москвы "Городская поликлиника № 22 ДЗМ"	ГП 22 Ф 3 (ГП 60)	Офтальмология	908	97	127	1	11,3	1 133
ЮЗАО	ГБУЗ г. Москвы "Городская поликлиника № 22 ДЗМ"	ГП 22 Ф 1 (ГП 10)	Оториноларингология	1 007	295	55	0	4,1	1 357
ЮЗАО	ГБУЗ г. Москвы "Городская поликлиника № 22 ДЗМ"	ГП 22 Ф 1 (ГП 10)	Офтальмология	1 157	147	190	5	13,0	1 499
ЮЗАО	ГБУЗ г. Москвы "Городская поликлиника № 22 ДЗМ"	ГП 22 Ф 2 (ГП 53)	Оториноларингология	372	92	19	0	3,9	483
ЮЗАО	ГБУЗ г. Москвы "Городская поликлиника № 22 ДЗМ"	ГП 22 Ф 2 (ГП 53)	Офтальмология	601	85	94	3	12,7	763
ЮЗАО	ГБУЗ г. Москвы "Городская поликлиника № 22 ДЗМ"	ГП 22 Ф 5 (ГП 106)	Оториноларингология	520	150	28	0	4,6	707
ЮЗАО	ГБУЗ г. Москвы "Городская поликлиника № 22 ДЗМ"	ГП 22 Ф 5 (ГП 106)	Офтальмология	740	96	106	0	11,3	942
				9 526	1 733	1 028	14	8,5	12 301

Динамика обеспеченности медицинской помощи по самозаписи ГБУЗ "ГП № 22 ДЗМ"



Рейтинг специальностей по необеспеченности населения в %



Фильтры

Административный округ

население

амбулаторный центр

филиал

участок

группа специальностей

период

известия



# Мониторинг времени ожидания приема у двери

EMIAS ANALYTICS

Фильтры

Время ожидания приема в очереди по предварительной записи

Анализ качества приема по предварительной записи

Абсолютные значения Доли

ОКРУГ	АД	ВРАЧ	ПРИЕМЫ ПО ПРЕВАРИТЕЛЬНОЙ ЗАПИСИ, ШТ.	АБСОЛЮТНОЕ ВРЕМЯ ОЖИДАНИЯ ПРИЕМА, МИН.	СРЕДНЕЕ ВРЕМЯ ОЖИДАНИЯ ПРИЕМА, МИН.	МЕНЕЕ 20 МИН.	ОТ 20 ДО 40 МИН.	ОТ 40 ДО 60 МИН.	ОТ 60 МИН. И БОЛЕЕ
ЮЗАО	ГБУЗ Г. МОСКВЫ "ГОРОДСКАЯ ПОЛИКЛИНИКА № 22 ДЗМ"	АНДРЕАСИЖ ЛИАНА СОСОВНА	171	474	3	168	3	0	0
		БАДАРЖЕВА ИРИНА ВАЛЕРЬЕВНА	203	569	3	201	2	0	0
		ЗАЙКОВА ЛЮДЯ НИКОЛАЕВНА	182	522	3	179	3	0	0
		КИСЕЛОВА ИЛЕНА ВЛАДИМИРОВНА	170	753	4	161	7	2	0
		ЛОТ ОЛЬГА БОРИСОВНА	195	689	4	193	2	0	0
		НЕСОМИНО ЕКАТЕРИНА АЛЕКСАНДРОВНА	77	286	4	74	3	0	0
		ОЛШНЕВИЧ ВАСИЛИЙ БОРИСОВИЧ	144	926	6	135	9	0	0
		ТАГУЛОВА ТАТЬЯНА ВАЛЕНТИНОВНА	168	700	4	164	3	1	0
		ХАМИДОВА ДЖАМИЛЯ МАГОМЕДРАСУЛОВНА	108	1 335	12	91	17	0	0
		КАШАГУЛЬТОВА ЭЛЕНА КУРЬШОВНА	84	788	9	79	5	0	0
		ЗЕНДРИЦВА АМИНАТ ОМАКАНОВНА	176	656	4	170	6	0	0

**Приемы по диапазонам ожидания**

Legend: ■ менее 20 мин, ■ от 20 до 40 мин, ■ от 40 до 60 мин, ■ 60 мин и более

**Рейтинг значений**

Legend: ● Значение в рейтинге

Административный округ: Все округа

Население: Все

Аккумуляторный центр: ГБУЗ "ГП № 22 ДЗМ" 1 ВЫБРАНО

Место приема (вилла): Все филиалы

Группа специальностей: Оториноларингология, Офтальмология 2 ВЫБРАНО

Врач: Все врачи

Период: 09.11.2022 - 16.11.2022

Вывести: Врачи

ПРИНУДИТЬ





# Мониторинг работы дежурного врача

ЕМИАС ANALYTICS

Мониторинг электронной очереди в режиме реального времени

Фильтры

Административный округ: Все округа

Амбулаторный центр: Все амбулаторные центры

Тип очереди: Дежурный врач (терапевт)

Сбросить

Медицинское учреждение	Тип электронной очереди	Ф.И.О. дежурного врача	Наименование статуса приема	Прогнозное время ожидания начала приема, мин.	Длина очереди чел.	Примеов со статусом прием идет, шт.	Примеов со статусом прием отложен, шт.
ГП 6 ДЗМ	Дежурный врач (терапевт)				0	0	0
(Южнопортовый филиал)	Дежурный врач (терапевт)	Кудряшова Светлана Александровна	Прием идет		29	1	0
ГАУЗ "СП № 27 ДЗМ"	Дежурный врач (терапевт)	Агеева Татьяна Григорьевна			132	8	0
ГАУЗ "СП № 35 ДЗМ"	Дежурный врач (терапевт)				0	0	0
ГАУЗ "СП № 61 ДЗМ"	Дежурный врач (терапевт)				39	0	0
ГАУЗ "СП № 64 ДЗМ"	Дежурный врач (терапевт)				0	0	0
ГАУЗ "СП № 66 ДЗМ"	Дежурный врач (терапевт)				0	0	0
ГАУЗ "СП № 9 ДЗМ"	Дежурный врач (терапевт)				0	0	0
ГБ Кузнецки ПО Знамя	Дежурный врач (терапевт)	Кучерова Венера Александровна	Прием идет		77	7	3
ГБ Московский ДЗМ Пол-ка	Дежурный врач (терапевт)	Огольцова Наталья Ивановна			0	0	0
ГБ Московский ДЗМ Ф №1 (Марушкино)	Дежурный врач (терапевт)				0	0	0
ГБ Московский ДЗМ Ф №2 (Крестьяно)	Дежурный врач (терапевт)				0	0	0
ГБ Московский ДЗМ Ф №3 (Мосрентген)	Дежурный врач (терапевт)				0	0	0





# Распределение талонов для записи по врачам

Отчеты
Визуальный редактор

Фильтры

- Телемедицина >
- Парки >
- Отчеты Главного врача >
- Отчеты по контакт-центру ЕМСС >
- АРМ Главного врача >
- Доступность медицинской помощи по самозаписи >
- Время ожидания приема пациентов АЦ >
- Наличие свободных талонов по самозаписи >
- Динамика времени ожидания приема пациентов АЦ >
- Обеспеченность населения медицинской помощью по самозаписи >
- Качество расписания врача >
- Доступность врачей второго уровня >
- Неудовлетворенный спрос по специальностям >
- Инфокиоски >
- Структура записей и приемов >
- Кадровое обеспечение >
- Дежурные врачи >

> Легенда

По филиалам

КОНТИНГЕНТ	ВРАЧ	СПЕЦИАЛЬНОСТЬ	МЕСТО ПРИЕМА	17.11	18.11	21.11	22.11	23.11	24.11	25.11	28.11	29.11	30.11	01.12	02.12	05.12	06.12	07.12	08.12
ГБУЗ ГП 220 ДЗМ	АБАСОВ РИНАТ ИДРИСОВИЧ	ВРАЧ-ХИРУРГ	ГП № 220	0/35	0/31	0/31	7/31	24/31	23/31	27/31	27/31	30/31	21/22	31/31	31/31	31/31	31/31	31/31	31/31
	ГЛЕБОВ ВЛАДИСЛАВ ЛЕОНИДОВИЧ	ВРАЧ-ХИРУРГ	ГП № 42	0/35	0/31	0/31	1/31	1/31	1/31	10/31	28/31	28/31	30/31	31/31	31/31	31/31	31/31	31/31	31/31
	КОТОВА ЯНИНА КАЗИМИРОВНА	ВРАЧ-ХИРУРГ	ГП № 220	0/22	0/22	0/22	2/22	14/22	22/22	19/22	19/22	20/22	21/22	22/22	22/22	22/22	22/22	22/22	22/22
	МИНАЗЕТДИНОВА ЕЛЕНА ИНСАФУТДИНОВНА	ВРАЧ-ХИРУРГ	ГП № 76	0/35	0/33	14/33	11/31	30/33	27/31	31/33	33/33	30/31	33/33	31/31	33/33	33/33	31/31	33/33	31/31
	НОВОСЕЛЦКИЙ ДМИТРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ	ВРАЧ-ХИРУРГ	ГП № 220	0/35	0/31	0/31	17/31	27/31	24/31	27/31	25/31	31/31	31/31	31/31	31/31	31/31	31/31	31/31	31/31
	<b>Итого по контингенту</b>				<b>0/162</b>	<b>0/148</b>	<b>14/148</b>	<b>38/146</b>	<b>96/148</b>	<b>97/146</b>	<b>114/148</b>	<b>132/148</b>	<b>139/146</b>	<b>136/139</b>	<b>146/146</b>	<b>148/148</b>	<b>148/148</b>	<b>146/146</b>	<b>148/148</b>
ГП 220 Ф 1 (ГП 42)	АБАСОВ РИНАТ ИДРИСОВИЧ	ВРАЧ-ХИРУРГ	ГП № 220	0/35	0/31	0/31	7/31	24/31	23/31	27/31	27/31	30/31	21/22	31/31	31/31	31/31	31/31	31/31	31/31
	ГЛЕБОВ ВЛАДИСЛАВ ЛЕОНИДОВИЧ	ВРАЧ-ХИРУРГ	ГП № 42	0/35	0/31	0/31	1/31	1/31	1/31	10/31	28/31	28/31	30/31	31/31	31/31	31/31	31/31	31/31	31/31
	КОТОВА ЯНИНА КАЗИМИРОВНА	ВРАЧ-ХИРУРГ	ГП № 220	0/22	0/22	0/22	2/22	14/22	22/22	19/22	19/22	20/22	21/22	22/22	22/22	22/22	22/22	22/22	22/22
	МИНАЗЕТДИНОВА ЕЛЕНА ИНСАФУТДИНОВНА	ВРАЧ-ХИРУРГ	ГП № 76	0/35	0/33	14/33	11/31	30/33	27/31	31/33	33/33	30/31	33/33	31/31	33/33	33/33	31/31	33/33	31/31
	НОВОСЕЛЦКИЙ ДМИТРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ	ВРАЧ-ХИРУРГ	ГП № 220	0/35	0/31	0/31	17/31	27/31	24/31	27/31	25/31	31/31	31/31	31/31	31/31	31/31	31/31	31/31	31/31
	<b>Итого по контингенту</b>				<b>0/162</b>	<b>0/148</b>	<b>14/148</b>	<b>38/146</b>	<b>96/148</b>	<b>97/146</b>	<b>114/148</b>	<b>132/148</b>	<b>139/146</b>	<b>136/139</b>	<b>146/146</b>	<b>148/148</b>	<b>148/148</b>	<b>146/146</b>	<b>148/148</b>
ГП 220 Ф 1 (ГП 76)	АБАСОВ РИНАТ ИДРИСОВИЧ	ВРАЧ-ХИРУРГ	ГП № 220	0/35	0/31	0/31	7/31	24/31	23/31	27/31	27/31	30/31	21/22	31/31	31/31	31/31	31/31	31/31	31/31
	ГЛЕБОВ ВЛАДИСЛАВ ЛЕОНИДОВИЧ	ВРАЧ-ХИРУРГ	ГП № 42	0/35	0/31	0/31	1/31	1/31	1/31	10/31	28/31	28/31	30/31	31/31	31/31	31/31	31/31	31/31	31/31
	КОТОВА ЯНИНА КАЗИМИРОВНА	ВРАЧ-ХИРУРГ	ГП № 220	0/22	0/22	0/22	2/22	14/22	22/22	19/22	19/22	20/22	21/22	22/22	22/22	22/22	22/22	22/22	22/22
	МИНАЗЕТДИНОВА ЕЛЕНА ИНСАФУТДИНОВНА	ВРАЧ-ХИРУРГ	ГП № 76	0/35	0/33	14/33	11/31	30/33	27/31	31/33	33/33	30/31	33/33	31/31	33/33	33/33	31/31	33/33	31/31
	НОВОСЕЛЦКИЙ ДМИТРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ	ВРАЧ-ХИРУРГ	ГП № 220	0/35	0/31	0/31	17/31	27/31	24/31	27/31	25/31	31/31	31/31	31/31	31/31	31/31	31/31	31/31	31/31
	<b>Итого по контингенту</b>				<b>0/162</b>	<b>0/148</b>	<b>14/148</b>	<b>38/146</b>	<b>96/148</b>	<b>97/146</b>	<b>114/148</b>	<b>132/148</b>	<b>139/146</b>	<b>136/139</b>	<b>146/146</b>	<b>148/148</b>	<b>148/148</b>	<b>146/146</b>	<b>148/148</b>
ГП 220 Ф 3 (ГП 174)	АБАСОВ РИНАТ ИДРИСОВИЧ	ВРАЧ-ХИРУРГ	ГП № 220	0/35	0/31	0/31	7/31	24/31	23/31	27/31	27/31	30/31	21/22	31/31	31/31	31/31	31/31	31/31	31/31
	ГЛЕБОВ ВЛАДИСЛАВ ЛЕОНИДОВИЧ	ВРАЧ-ХИРУРГ	ГП № 42	0/35	0/31	0/31	1/31	1/31	1/31	10/31	28/31	28/31	30/31	31/31	31/31	31/31	31/31	31/31	31/31
	КОТОВА ЯНИНА КАЗИМИРОВНА	ВРАЧ-ХИРУРГ	ГП № 220	0/22	0/22	0/22	2/22	14/22	22/22	19/22	19/22	20/22	21/22	22/22	22/22	22/22	22/22	22/22	22/22
	МИНАЗЕТДИНОВА ЕЛЕНА ИНСАФУТДИНОВНА	ВРАЧ-ХИРУРГ	ГП № 76	0/35	0/33	14/33	11/31	30/33	27/31	31/33	33/33	30/31	33/33	31/31	33/33	33/33	31/31	33/33	31/31

АДМИНИСТРАТИВНЫЙ ОКРУГ

Все округа

НАСЕЛЕНИЕ

Все

АМБУЛАТОРНЫЙ ЦЕНТР

ГБУЗ ГП 220 ДЗМ

ФИЛИАЛ

Все филиалы

УЧАСТОК

Все участки

ГРУППА СПЕЦИАЛЬНОСТЕЙ

Хирургия

ДАТА ЗАГРУЗКИ

17.11.2022

Скрывать выходные дни

ПРИМЕНИТЬ





1

Постановление Правительства Москвы от 20.01.2015 № 16 - ПП

2

Территориальная программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи

3

Регламент информационного взаимодействия Департамента здравоохранения города Москвы, Департамента труда и социальной защиты населения города Москвы, Департамента информационных технологий города Москвы и подведомственных им организаций по использованию автоматизированной информационной системы города Москвы «Единая медицинская информационно-аналитическая система города Москвы» при организации и оказании медицинской помощи гражданам, которым предоставляются социальные услуги организациями, подведомственными Департаменту труда и социальной защиты населения города Москвы

4

Методические рекомендации по реализации мероприятий "Московский стандарт детской поликлиники" и «Московский стандарт взрослой поликлиники» и критериев оценки устойчивости их внедрения

5

Методические рекомендации по управлению доступностью первичной медико-санитарной помощи, в том числе первичной специализированной медико-санитарной помощи, с использованием функциональных возможностей автоматизированной информационной системы города Москвы "единая медицинская информационно-аналитическая система города Москвы"

6

Порядок составления расписания работы доступных ресурсов медицинских организаций в электронном виде с использованием функциональных возможностей автоматизированной информационной системы города Москвы "Единая медицинская информационно-аналитическая система города Москвы"