

Совершенствование системы управления трудовыми ресурсами медицинских учреждений



СИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

«Мы учим и лечим с 1888 года»

www.ssmu.ru

Куделина Ольга Владимировна
канд. мед. наук, доцент, магистр

Заголовок

Уровень профессиональной компетентности управленческого и медицинского персонала должен соответствовать уровню опережающего социально-экономического развития страны

Эффективное управление трудовыми ресурсами крайне важно для успешного осуществления реформ здравоохранения, направленных на повышение здоровья населения

Программа «Развитие здравоохранения Томской области на 2013-2022 годы»

Заголовок

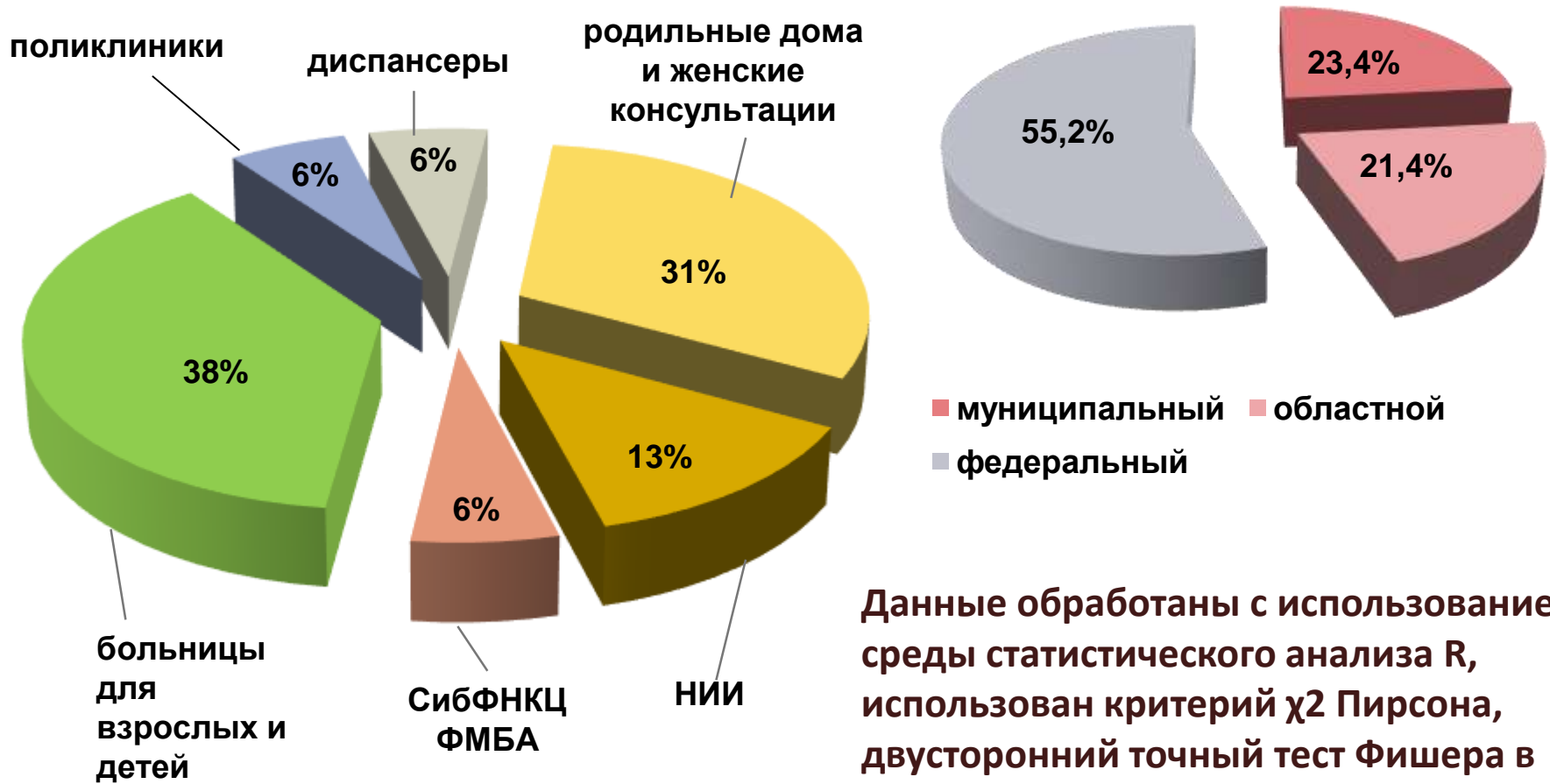
Цель: разработка рекомендаций, направленных на совершенствование системы управления трудовыми ресурсами в учреждениях здравоохранения Томской области на основе изучения мнения врачей.

Задачи:

- 1) оценить отношение работников к проблемам кадрового обеспечения, по вопросам реформирования и экономических аспектов деятельности учреждений здравоохранения;**
- 2) выявить различия в оценке проблем кадрового обеспечения, экономических аспектов и процессов реформирования в здравоохранения сотрудниками муниципальных, областных и федеральных учреждений здравоохранения;**
- 3) сформировать предложения, основанные на изучении мнения врачей для совершенствования системы управления трудовыми ресурсами.**

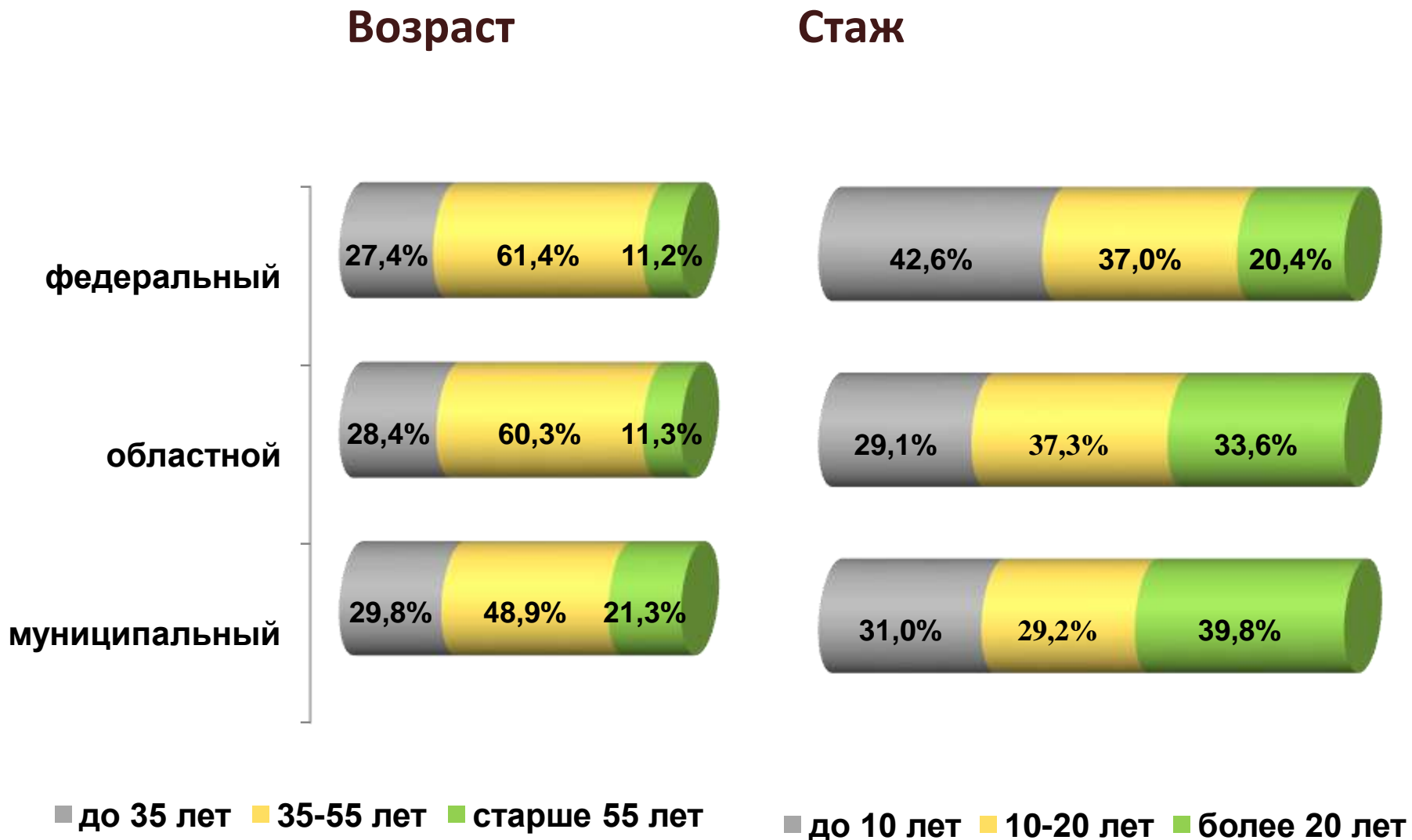
Материалы и методы

Опрошено 1362 работника: руководители и врачи



Данные обработаны с использованием среды статистического анализа R, использован критерий χ^2 Пирсона, двусторонний точный тест Фишера в случае

Распределение респондентов

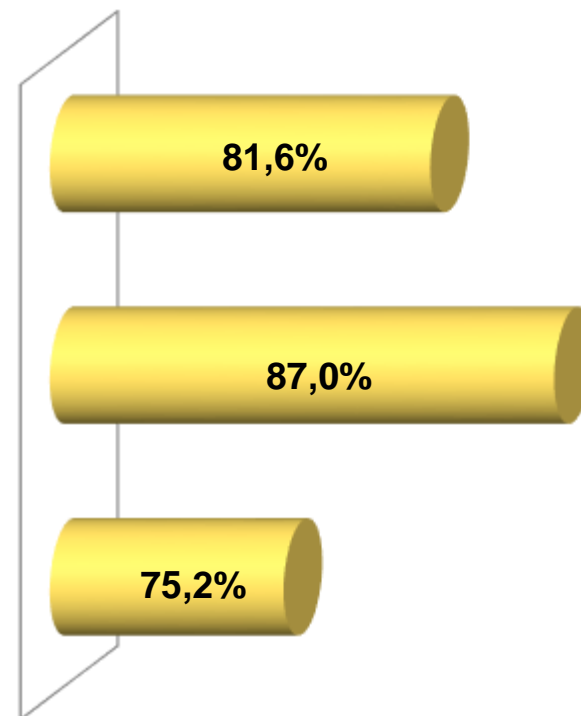
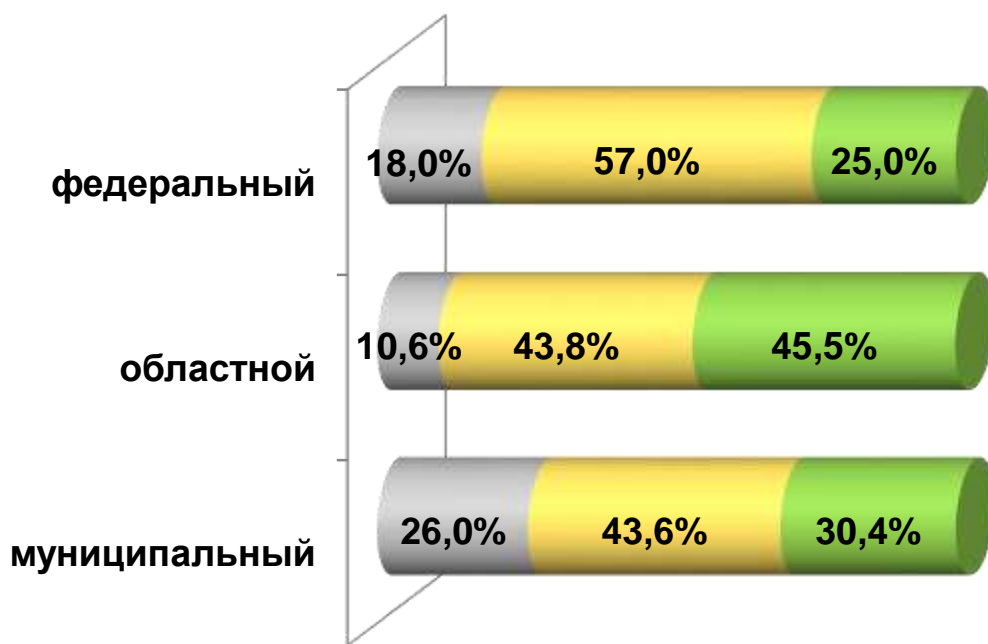


Мнение врачей

по экономическим аспектам деятельности

Информированность о
Территориальной программе
государственных гарантий

Необходимый
размер
подушевого норматива
выше 10 тыс. руб.

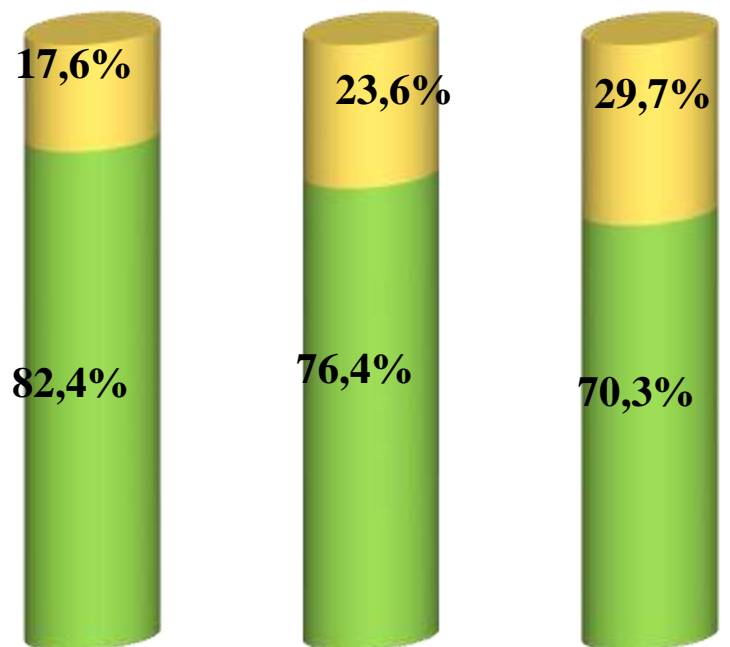


- в полном объеме
- по отдельным направлениям
- не информированы

Мнение врачей

по экономическим аспектам деятельности

Необходимость экономических знаний



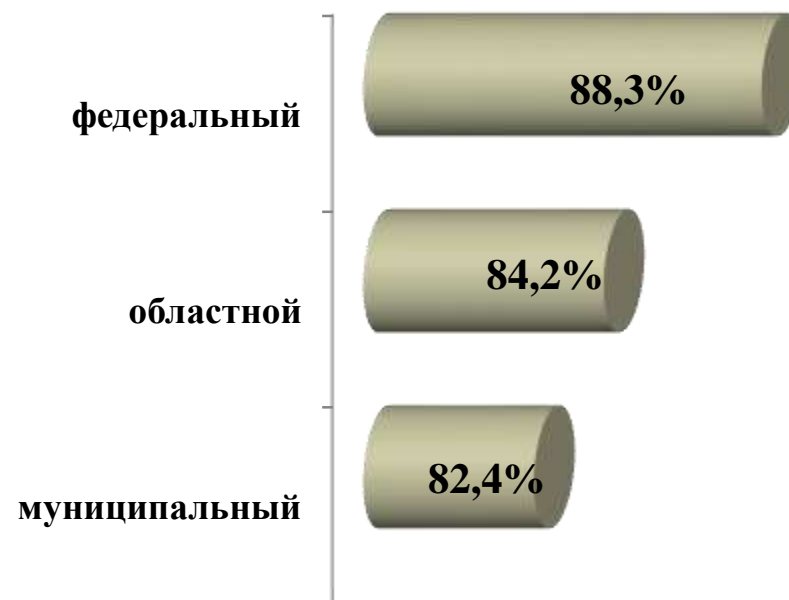
муниципальный

областной

федеральный

■ да ■ нет

Стандарты лечения экономически не обоснованы



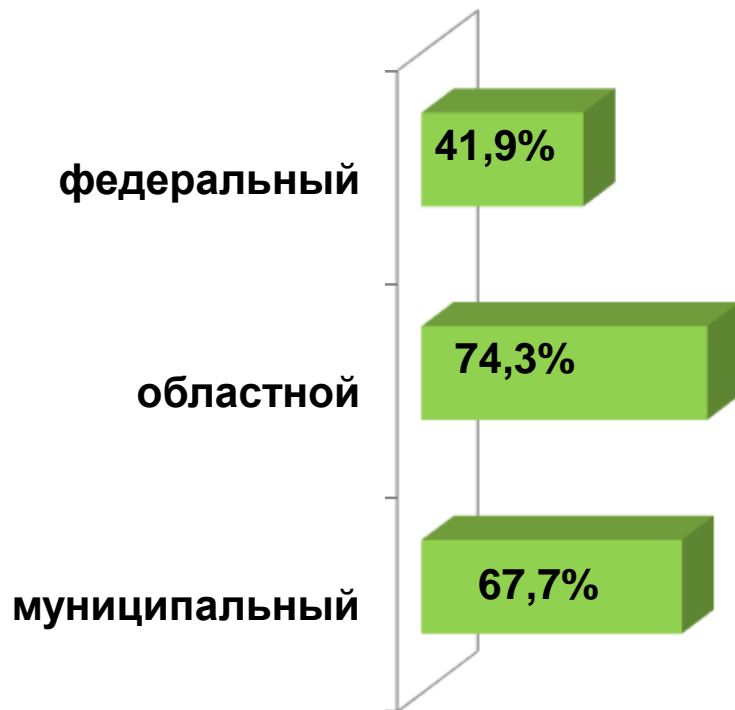
федеральный

областной

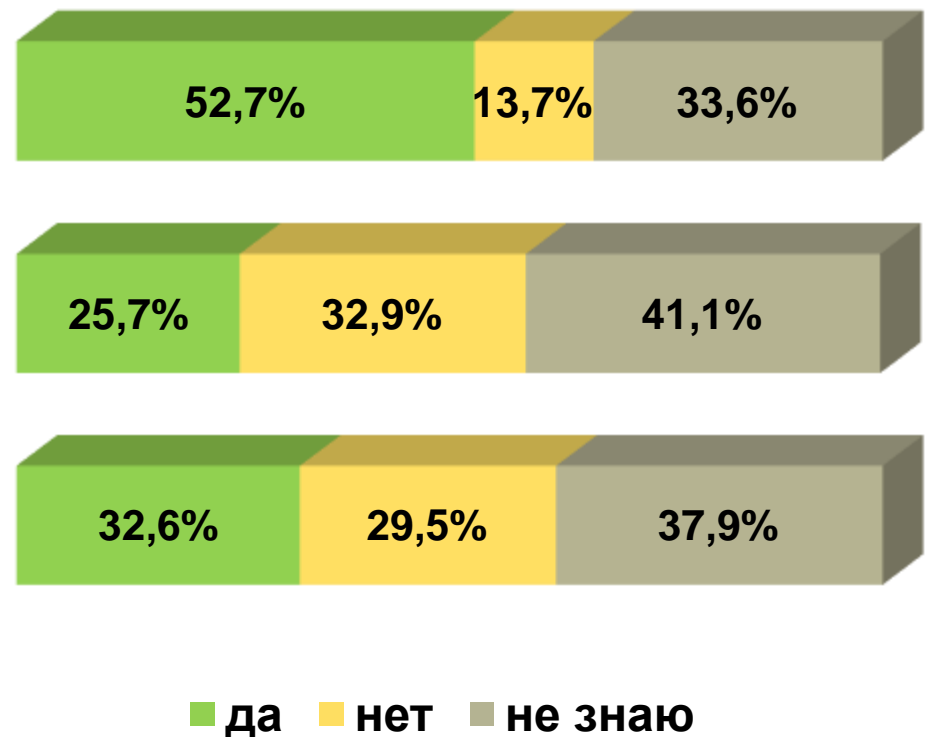
муниципальный

Мнение врачей о проблемах кадрового обеспечения

Наличие проблем кадрового обеспечения

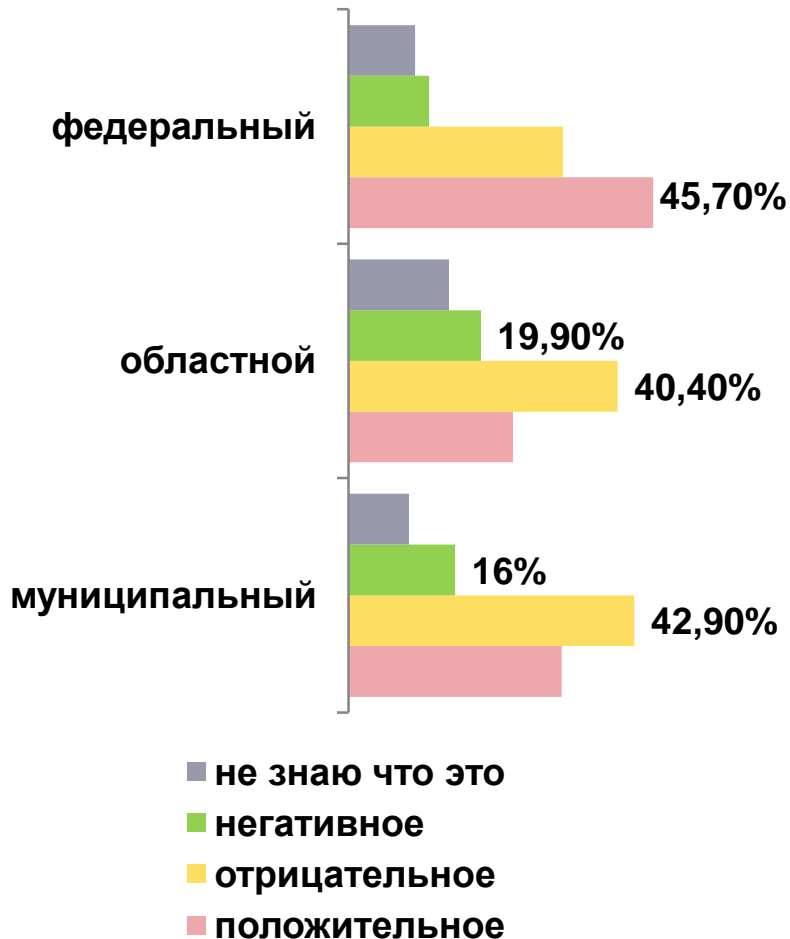


Наличие кадрового резерва

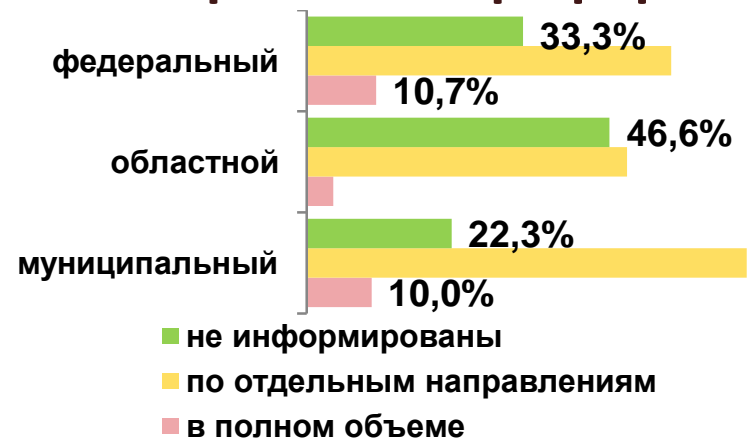


Отношение врачей к процессам реформирования

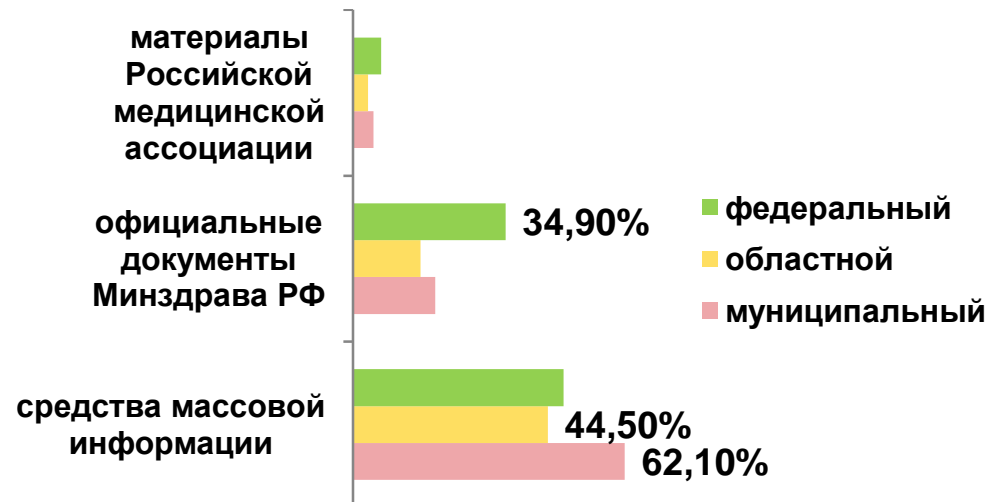
Мнение о реформировании



Информированность о направлении реформ



Источники информации



Выводы

- 1. Положительное отношение к реализации различных проектов и реформ в здравоохранении связано с полнотой информированности о них работников всех уровней здравоохранения.**
- 2. Подавляющее большинство респондентов муниципальных, областных и федеральных учреждений здравоохранения сомневаются в экономической обоснованности стандартов лечения.**
- 3. Почти треть респондентов федерального уровня отрицает или сомневается в необходимости подготовки специалистов в области экономики здравоохранения и получении дополнительных экономических знаний.**
- 4. Работники областных и муниципальных учреждений здравоохранения ориентированы на оплату труда по конечному результату в большей степени, чем на федеральном уровне, что возможно, связано с вопросами кадровой обеспеченности и формирования кадрового резерва, которые отметили более половины сотрудников.**

Рекомендации

Проводить мероприятия по привлечению молодых специалистов в областные учреждения здравоохранения

Разработать программы социальной поддержки, направленные не только на повышение ответственности работников и их заинтересованности в результатах своего труда, но и на профилактику профессионального выгорания

При повышении квалификации в рамках системы непрерывного медицинского образования обязательно включать разделы по экономическим дисциплинам, менеджменту и информационным технологиям в здравоохранении

Провести мероприятия (круглые столы, семинары), направленные на повышение информированности работников о происходящих изменениях в отрасли

Организовать курсы, семинары для работников старше 55 лет, особенно муниципального уровня, направленные на ознакомление с современными тенденциями развития и информатизацией здравоохранения

Благодарю за внимание



СИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

«Мы учим и лечим с 1888 года»

www.ssmu.ru

Куделина Ольга Владимировна
канд. мед. наук, доцент, магистр

СибГМУ в социальных сетях



vk.com/ssmutomsk



instagram.com/ssmutomsk



facebook.com/ssmutomsk



youtube.com/ssmutomsk



ok.ru/ssmutomsk



СИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

www.ssmu.ru